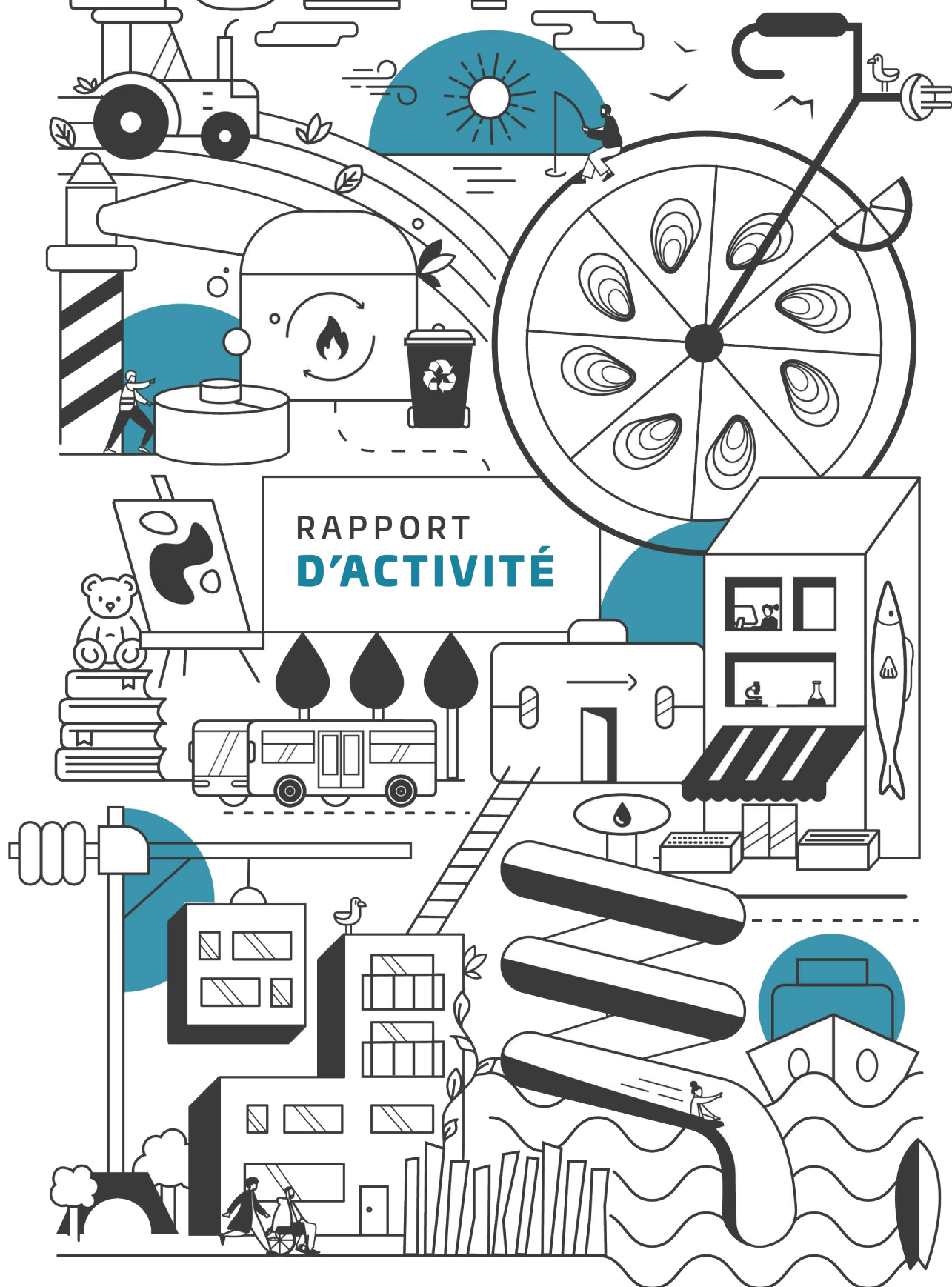


2024

Saint-Malo
Agglomération



SOMMAIRE

P.4
12 mois, 12 dates

P.6
1 territoire, 18 communes

Nos engagements au quotidien

P.10 Transitions

P.16 Solidarité

P.20 Attractivité durable

P.26 Équilibre territorial

P.30 L'Agglo au service
de ses 18 communes

P.40
Les moyens

Avant propos

Chaque année, Saint-Malo Agglomération publie son rapport d'activité.

Ce document ne répond pas seulement à une obligation légale : il est le seul à offrir à tous — élus, professionnels, citoyens — une vue d'ensemble des principales actions et avancées d'un projet de territoire qui se décline en quatre grandes ambitions, lesquelles structurent ce bilan.

Un premier chapitre consacré aux transitions passe en revue des chantiers emblématiques, comme l'unité de méthanisation, adossée à la station d'épuration de Saint-Malo et la station bio-GNV voisine où s'avitailent, notamment, les nouveaux bus du réseau MAT. Il présente aussi des feuilles de route stratégiques : le schéma directeur d'assainissement et son plan d'investissement de 64 millions d'euros, ou encore le programme local de prévention des déchets ménagers qui entend réduire leur production d'un quart en six ans. Ces actions ont contribué au succès de l'audit externe de septembre 2024, dernière étape avant la labellisation « Territoire Engagé Transition Écologique — Climat Air Énergie » attendue en 2025.

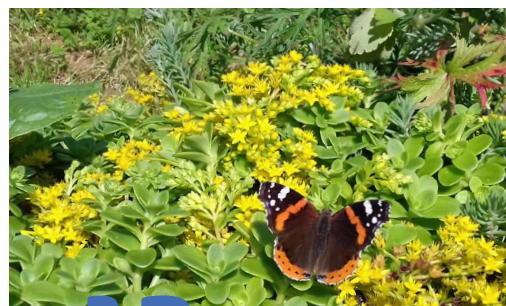
Dans le chapitre sur la solidarité, la prise de la compétence du même nom par Saint-Malo Agglomération, votée à l'unanimité en décembre 2024, illustre la volonté d'aider les municipalités à répondre aux différents enjeux sociaux. Cette ambition se retrouve dans la mise en œuvre du plan local de l'habitat avec, par exemple, une aide au déficit foncier pour les communes dans le cadre d'opérations visant à produire des logements abordables.

Le chapitre sur l'attractivité met en lumière le projet de restaurant universitaire retenu en janvier 2024 : une priorité alors que le nombre d'étudiants sur le campus de Paramé est en augmentation constante. En parallèle, pour soutenir l'implantation et le développement des entreprises locales, une nouvelle stratégie foncière a été élaborée et les aides se sont enrichies d'un dispositif d'accompagnement aux démarches RSE (responsabilité sociale des entreprises) dont ont bénéficié deux premières entreprises. Un travail de fond sur l'équilibre des flux touristiques a par ailleurs été mené.

Enfin, un quatrième chapitre sur l'équilibre territorial se distingue par plusieurs avancées, dont la mise en place du projet alimentaire territorial de Saint-Malo Agglomération, qui a été reconnu par le ministère de l'Agriculture et de la Souveraineté alimentaire, et le travail mené pour déployer France services dans les 18 communes au 1^{er} janvier 2025.

Ce rapport d'activité témoigne ainsi de la manière dont le projet de territoire devient réalité, avec des actions visibles et concrètes dans chaque commune, au plus près des habitants.

12 mois, 12 dates



12 Mars

L'Atlas de la biodiversité de Saint-Malo Agglomération, un outil participatif pour mieux connaître et protéger les écosystèmes du territoire, est lancé.



21 Février

L'Appart', espace d'information sur la rénovation urbaine du quartier Alsace-Poitou à Saint-Malo, ouvre ses portes.



1^{er} Janvier

Suez et Veolia sont les nouveaux gestionnaires de l'assainissement collectif dans le cadre de la délégation de service à l'échelle communautaire.



14

Mai

Les vélos MAT à assistance électrique en libre-service sont désormais en circulation.



27

Avril

Forte de 26 stagiaires, la première promotion du nouveau Bafa de territoire fait sa rentrée à Hirel.

07

Juin

Saint-Malo Agglomération participe, pour la première fois, aux Journées nationales de l'agriculture (7 et 8 juin).



18 Juillet



Impulsée par Le Lien et soutenue par l'Agglo, une cantine mobile solidaire ouvre au cœur du quartier de La Découverte, à Saint-Malo.



1^{er} Septembre

Le nouveau contrat de délégation de service du réseau MAT, remporté par Transdev, prend effet.



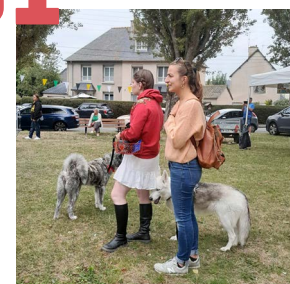
19 Octobre

Le Parc naturel régional Vallée de la Rance-Côte d'Émeraude est officiellement classé (66 communes adhérentes, dont 13 de Saint-Malo Agglomération).

31

Août

La 2^e fête des toutous, dans le quartier de la Découverte à Saint-Malo, est un succès (deux fois plus de participants qu'en 2023).



12

Novembre

L'Agglomération co-organise aux côtés de l'IUT et du Service de santé des étudiants de l'Université de Rennes une soirée Feel Good Campus dont l'objectif est d'aider les étudiants à gérer le stress et à questionner leur rapport à l'alimentation.



02

Décembre

Cinq maisons en location sociale sont inaugurées à Saint-Jouan-des-Guérets dans le cadre du programme de renouvellement urbain.



18 communes, 1 territoire

HORIZON 2035

Depuis son adoption, en novembre 2021, par le conseil communautaire, le projet de territoire Horizon 2035 fixe les orientations des différentes politiques publiques de Saint-Malo Agglomération pour les 10 à 15 ans à venir. Plus d'une centaine d'actions sont programmées d'ici 2035 et un bilan de la première année a été présenté au public le 3 mars 2023. Issue de la concertation avec les élus et les habitants des 18 communes, cette feuille de route prend en compte les enjeux du plan climat-air-énergie territorial (PCAET) et s'articule en quatre grandes ambitions :

 **Respect de l'environnement**

 **Solidarité**

 **Bien-vivre ensemble**

 **Innovation**

245,5
km²

6 425
entreprises

41 811
ménages

Organisation politique et compétences

Pour définir et orienter les politiques publiques relevant des compétences de Saint-Malo Agglomération, les élus communautaires s'organisent en commissions où ils étudient les dossiers et proposent des solutions. Les délibérations sont aussi examinées en bureau et soumises au conseil communautaire pour adoption.

6 réunions
du conseil
communautaire

253
délibérations

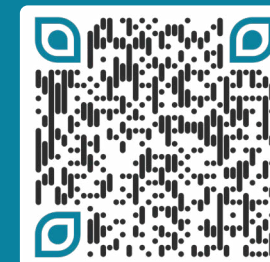
186 décisions

15 arrêtés

16 réunions
du bureau
communautaire

60 séances de
commissions
thématiques

Scannez pour
accéder à la liste
des commissions
de l'Agglo :



Les compétences

- L'aménagement de l'espace communautaire
- Le développement économique
- Le développement touristique
- L'appui à l'enseignement supérieur et la recherche
- La participation à de grands événements (ou leur organisation) concourant à la promotion du territoire
- La protection de l'environnement
- La gestion des milieux aquatiques et la prévention des inondations (Gemapi)
- La collecte, la valorisation et l'élimination des déchets
- L'eau et l'assainissement
- La construction et la gestion des équipements culturels et sportifs d'intérêt communautaire
- La mobilité
- L'équilibre social de l'habitat
- L'aménagement et la gestion des aires d'accueil des gens du voyage et des grands passages
- La politique de la ville
- Le relais des assistants maternels Malo Agglo petite enfance (Mape)
- Les technologies de l'information et la communication
- Les accès à la mer
- Le réseau d'alimentation en eau de mer
- Le financement du Service départemental d'incendie et de secours (SDIS)
- Études, missions ou prestations de service.

58 663
logements

86 105
habitants

Saint-Malo
Agglomération

Source : Observatoire
économique de la CCI
d'Ille-et-Vilaine

Les élus communautaires

Cancale

Pierre-Yves MAHIEU
Maire, 1^{er} vice-président,
en charge de la
coopération entre
les territoires, de
l'aménagement, des
politiques contractuelles,
de l'élaboration du projet
de territoire et des grands
projets stratégiques.



Ludovic
GAUDIN



Anne
GANDAIS



Caroline
PELLERIN

La Gouesnière

Joël HAMEL
Maire, 5^e vice-président en
charge de l'enseignement
supérieur, de la recherche,
des équipements
sportifs et de loisirs,
de l'événementiel, des
systèmes d'information
et des nouvelles
technologies.



Nathalie
LEGAC



Régis
PRUVOST

La Ville-ès-Nonais

Jean-Malo CORNÉE
Maire, conseiller
communautaire délégué
à la cohésion de
l'administration et aux
richesses humaines.



La Fresnais

Éric POUSSIN
Maire, conseiller
communautaire délégué
à l'assainissement.



Anita
MARTIN

Miniac-Morvan

Olivier COMPAIN
Maire, 10^e vice-président
en charge de l'eau et de
l'assainissement.



Marie-Christine
HELGEN



Agnès
TOUTANT

Lillemer



Jonathan
MANIVELLE

Hirel

Michel HARDOUIN
Maire, conseiller
communautaire délégué
aux gens du voyage et à la
commande publique.



Plerguer

Jean-Luc BEAUDOIN
Maire, 8^e vice-président
en charge de la cohésion
de l'administration et des
richesses humaines.



Karine
NORRIS-OLLIVIER

Saint-Coulomb

Jean-Michel FREDOU
Maire, conseiller
communautaire délégué
à la collecte, au traitement
et à la valorisation des
déchets.



Servane
CADIOU

Saint-Malo

Gilles LURTON
Maire, président de Saint-
Malo Agglomération,
président du bureau
communautaire.



Pascal
FLAUX



Clarisse
BÉCHU



Yann-Erwan
TURCAS



Sophie
DANINO-SOISSON



Anne
LE GAGNE



Florence
ABADIE



Céline
ROCHE



Nicolas
BELLOIR



Isabelle
DUPUY



Victor
RICHARD



Abel
KINIÉ



Caroline
DESQUESES



Serge
BESSEICHE



Tiphaine
RENARD



Sophie
BEAUDOUT



Guillaume
PERRIN



Sophie
LEPRIZÉ



Frédéric
LAMBERT



Élodie
FARCOT-JAFFRELOT



Édouard
VAURY



Armel
DE LESQUEN



Anne-Laure
MOREAU



Johann
LEUX



Sophie
LAUDE



Jean-Virgile
CRANCE



Emmanuel
FEIGE



Anna
JOURNÉ



Florian
BIGAUD



Anne-Katell
LE ROUILLE

Châteauneuf-d'Ille-et-Vilaine

Joël MASSERON
Maire, 2^e vice-président
en charge de la collecte,
du traitement et de la
valorisation des déchets.



Armelle
RICHARD

Membres du bureau communautaire

Saint-Guinoux

Pascal SIMON
Maire, 7^e vice-président en
charge des finances et de
la commande publique.



Saint-Jouan-des-Guérets

Marie-France FERRET
Maire, 3^e vice-présidente
en charge du cadre de
vie, de l'habitat, de Malo
Agglo Petite Enfance
(Mape), de la politique
de la ville et des gens du
voyage.



Yves
CHESNAIS

Saint-Benoît-des-Ondes

Bernadette LETANOUX
Maire, conseillère
communautaire déléguée
au plan vélo.



Saint-Méloir-des-Ondes

Dominique de LA PORTBARRÉ
Maire, 6^e vice-président en
charge de l'attractivité du
territoire, de l'économie et
de l'emploi, du commerce
et de l'artisanat et de la
communication.



Catherine
VILLENEUVE-LÉVÊQUE



Stéphane
COURDENT

Saint-Suliac

Pascal BIANCO
Maire, 9^e vice-président
en charge des
déplacements, de la
mobilité, des transports,
de l'accessibilité et du
plan vélo.



Saint-Père-Marc-en-Poulet

Jean-François RICHEUX
Maire, 4^e vice-président en
charge de l'environnement,
de la transition énergétique,
du développement durable,
de la Gemapi et de l'accès
à la mer.



Chantal
BESLY-RUEL

Transitions

NOS ENGAGEMENTS AU QUOTIDIEN

Une Agglomération respectueuse du patrimoine, de l'environnement, et actrice du développement durable

Saint-Malo Agglomération a entamé avec succès sa dernière ligne droite avant l'obtention du label de l'Ademe "Territoire engagé transition écologique – Climat air énergie".

Cette démarche, menée conjointement avec la ville de Saint-Malo, s'appuie sur un référentiel de 61 mesures réparties en six domaines (la planification territoriale ; le patrimoine de la collectivité ; l'approvisionnement en eau et en énergie, ainsi que l'assainissement ; la mobilité durable ; l'organisation interne ; la coopération intercommunale et la communication).

Un audit externe réalisé en septembre 2024, dans le cadre du processus, a confirmé que l'Agglomération avait réalisé 53,4 % des actions prévues : de quoi décrocher le label avec 3 étoiles début 2025, un score que moins d'une dizaine d'agglomérations détiennent.

Le chantier de l'unité de méthanisation, à la station d'épuration de Saint-Malo, un projet phare salué dans le cadre de l'audit mené en septembre en vue d'obtenir le label Territoire engagé transition écologique – Climat air énergie. Les terrassements, les bâtiments et une grande partie des équipements ont été achevés en 2024. Livraison en 2025. Coût : 11,16 millions d'euros TTC (10,03 financés par l'Agglomération et 1,13 par le Département).

8 nouveaux véhicules roulant au biogaz mis en service en 2024, dont :

4 bus

4 poids lourds pour la collecte des ordures ménagères



RÉDUIRE SIGNIFICATIVEMENT LES ÉMISSIONS DE GAZ À EFFET DE SERRE



La création d'une unité de méthanisation illustre l'engagement fort de la collectivité en faveur de la transition écologique. 40 % des boues et graisses issues de la station d'épuration de Saint-Malo seront ainsi transformées en biogaz. La quantité produite équivaut aux besoins en carburant de 12 bus bioGNV (soit l'équivalent de 634 000 km parcourus par an et 80 % de CO₂ en moins).

La station d'avitaillement en bio-GNV, déployée en partenariat avec le syndicat d'énergie d'Ille-et-Vilaine et la société d'économie mixte Energ'IV, est l'illustration parfaite de cette boucle locale vertueuse. Cette dernière est implantée juste à côté du dépôt de bus du réseau MAT et est dotée d'une partie privative de 19 emplacements de recharge. Quatorze bus ou minibus, ainsi que trois bennes et deux véhicules utilitaires pour la collecte des ordures ménagères ont ainsi pu s'y alimenter. Par ailleurs, 13 véhicules légers électriques sont utilisés par les services de l'Agglomération. Un nombre qui est amené à augmenter puisque la collectivité investit chaque année pour renouveler sa flotte de véhicules qui roulera avec 100% d'énergies propres en 2035.

" La collectivité mise aussi sur l'hydrogène vert. "

En 2024, elle était dans l'attente de la réponse de l'Ademe à un appel à projets auquel elle a répondu avec le consortium Armor Hydrogène (dont elle est membre). L'enjeu est de pouvoir financer huit bus alimentés avec de l'hydrogène produit à Saint-Brieuc et livré à la station bioGNV, qui a été conçue pour un usage mixte.

LES ÉQUIPEMENTS ET LES BÂTIMENTS SONT AUSSI CONCERNÉS

Du côté des énergies renouvelables, un permis d'aménager a été déposé pour implanter, en 2025, des ombrières photovoltaïques sur le parking d'AquaMalo. La rénovation énergétique des bâtiments communaux est aussi un moyen important de lutter contre le réchauffement climatique. En 2024, le conseiller en énergie partagé a poursuivi sa mission d'accompagnement, y compris pour monter les dossiers de financement ACTEE (action des collectivités territoriales pour l'efficacité énergétique).

- 9 diagnostics énergétiques réalisés dans 9 communes
- 3 audits énergétiques financés



OPTIMISER LES RÉSEAUX D'ASSAINISSEMENT



Après trois ans d'études, le schéma directeur d'assainissement a été adopté en juin 2024. Soutenu par un plan pluriannuel d'investissement de 64 millions d'euros, il confirme la volonté des élus communautaires de moderniser, sécuriser et adapter les réseaux aux enjeux d'un littoral dont la population augmente et qui, entre zones Natura 2000, conchyliculture et baignade, exige un très haut niveau de qualité de l'eau.

Hors Saint-Malo : **31 millions d'euros** pour préserver les milieux naturels

- **Objectif de zéro déversement** au milieu naturel.
- **Mutualisation des stations d'épuration.** Passant de 23 à 13, elles seront plus efficaces et toutes implantées en dehors des zones humides et submersibles.
- **Lutte contre le Norovirus** et abandon, à long terme, des lagunes au profit d'un traitement UV des eaux pluviales.

À Saint-Malo : **33 millions d'euros** pour lutter à la fois contre les inondations et contre la pollution

- **Maintien du niveau de protection actuel** contre les risques d'inondation.
- **Objectifs renforcés de lutte contre la pollution :** optimisation du débit arrivant à la station d'épuration, renforcement des capacités de stockage et de pompage (un second bassin tampon sous Marville doublera la capacité de stockage du surplus d'eau en cas de fortes pluies), finalisation de la séparation des réseaux d'eaux usées et pluviales dans les secteurs prioritaires et prétraitement des eaux pluviales avant rejet, maintien des réseaux unitaires sur les autres secteurs pour permettre la collecte et le traitement des petites pluies.



Déployée par Suez depuis l'été 2024, la solution GEN-SPOT® permet d'obtenir les résultats d'analyse d'eaux de baignade en moins d'une demi-journée : les échantillons prélevés sont transportés au laboratoire de la station d'épuration de Saint-Malo où les résultats sont connus au terme de trois heures d'analyses.



Protéger la conchyliculture : une priorité économique, sanitaire et environnementale (les mollusques étant aussi les garants de la qualité des eaux).

640 km de réseaux d'eaux usées
30 km inspectés par caméra
56,5 km curés
8 096 curages de grilles ou d'avaloirs

389 km de réseau d'eaux pluviales
2,7 km inspectés par caméra
21 km curés (dont 99 % préventivement)

3,1 km de canalisations eaux usées remplacées avec des travaux en tranchées (2 317 000 euros HT)

4,9 km de canalisations eaux usées réhabilitées par chemisage (720 000 euros HT)

2 749 contrôles de conformité des installations d'assainissement
690 en non collectif et **2 059** en collectif

46 subventions de mise en conformité octroyées (103 617 euros au total)
17 en non collectif et **29** en collectif

SUEZ ET VEOLIA : DÉLÉGATAIRES DE SERVICE PUBLIC À L'ÉCHELLE COMMUNAUTAIRE

Depuis le 1er janvier 2024, Suez gère le côté Rance du territoire (Saint-Malo, Saint-Jouan-des-Guérets, Saint-Coulomb, Saint-Père-Marc-en-Poulet, La Ville-ès-Nonais, puis Saint-Suliac à compter de juillet 2025). Côté baie, les autres communes restent chez Veolia à l'exception de Saint-Méloir-des-Ondes qui intégrera dans un second temps ce lot, à la fin du contrat qui la lie à STGS jusqu'au 31 décembre. Les contrats prévoient des diagnostics permanents, renforcés et généralisés, une gestion dynamique des ouvrages ou encore un suivi du milieu avec une modélisation de la pollution. Une harmonisation progressive de la tarification, qui sera la même en 2028 pour toutes les communes, est aussi prévue.



PRÉSERVER ET RÉGÉNÉRER LA BIODIVERSITÉ

Plusieurs dispositifs sont portés par l'Agglomération afin de protéger l'environnement et la biodiversité.

On citera la poursuite du programme Breizh bocage qui, en subventionnant la plantation de haies dans les exploitations agricoles, a un effet bénéfique sur les cultures, les sols, la qualité de l'eau, la faune, le paysage ou encore le climat (le bocage contribuant au stockage du carbone). On citera aussi la poursuite du programme de reméandrage grâce auquel les cours d'eau retrouvent leurs méandres historiques et se reconnectent à leurs zones humides, ce qui permet de mieux lutter contre les inondations et contre la sécheresse.

La lutte contre les nuisibles s'intensifie avec le soutien, voté en juin 2024 par les élus communautaires, aux organismes chargés des campagnes de piégeage du ragondin. Ce nuisible prolifère et déstabilise les berges en y creusant des galeries (comme ici, le long du Bief brillant à La Fresnais) et son urine peut transmettre la leptospirose à l'homme.



Enterré depuis 40 ans, le ruisseau de La Couaille, à Saint-Jouan-des-Guérets, a retrouvé l'air libre et son parcours sinueux en 2024.

10,3 km de haies plantées en 2024 dans le cadre de Breizh bocage

272 nids de frelons asiatiques détruits



Aller sur la page de l'atlas participatif



PROTÉGER AUSSI LES HOMMES

Saint-Malo Agglomération, qui a la compétence « Gestion des milieux aquatiques et prévention des inondations », assure aussi la gestion des digues malouines pour un budget annuel moyen de 100 000 euros. En 2024, il s'est élevé à 130 000 euros à cause du surcoût engendré par la tempête Karlotta qui a fortement endommagé, en février 2024, la partie est de la digue de la Brasserie (la partie ouest, refaite en 2023, a résisté). Les travaux, d'avril à juin 2024, ont consisté à démonter les pierres abîmées et le béton qui avait été coulé en urgence lors de la tempête, pour poser des pierres neuves et redonner à la digue son aspect d'origine.



LE COMPOSTAGE

Depuis le 1er janvier 2024, Saint-Malo Agglomération fournit, gratuitement, des composteurs et des sacs de pré-collecte pour trier les emballages ménagers, aux habitants du territoire.

- 2 918 composteurs individuels distribués en 2024 (31 000 prévus pour autant de foyers)
- 13 aires de compostage partagées mises en service (176 prévues pour 21 000 foyers concernés)



Voir l'article sur la réduction des déchets et la vision des habitants

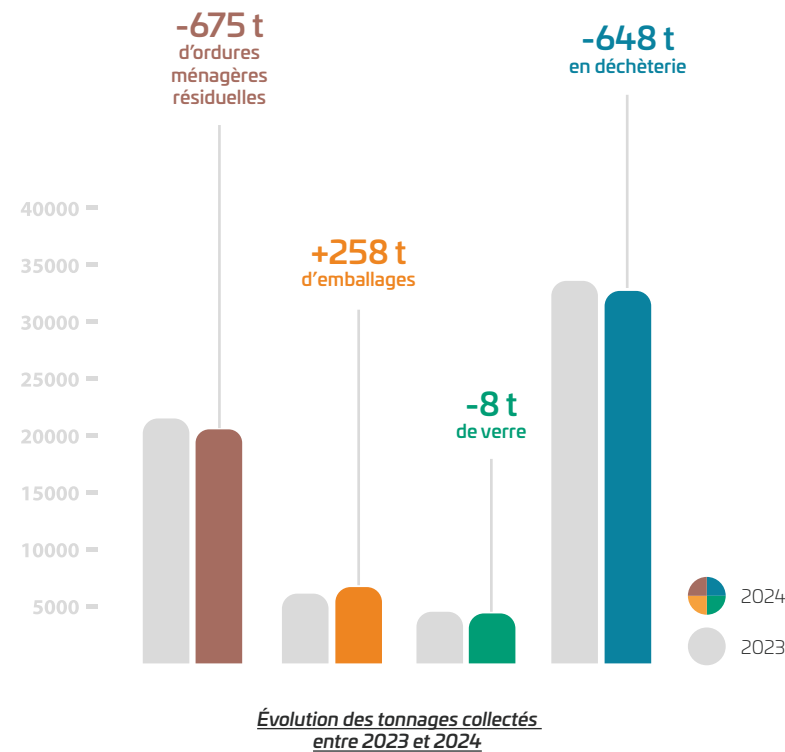
DIMINUER, D'UN QUART EN SIX ANS, LA PRODUCTION DE DÉCHETS

En novembre 2024, le conseil communautaire a adopté son programme local de prévention des déchets ménagers et assimilés.

Ce document stratégique, qui vise à réduire de 25 % la quantité de déchets produits d'ici 2030, est le fruit d'une réflexion à laquelle les habitants ont été invités à participer : 940 foyers ont ainsi partagé leur avis, en ligne ou sur papier, et deux réunions publiques de restitution ont été organisées. Le programme retenu recense 33 actions, dont la lutte contre le gaspillage alimentaire, le développement du réemploi des objets et leur réparabilité, ou encore la gestion des biodéchets.



Voir le programme local de prévention des déchets ménagers et assimilés



SURVEILLER AUSSI LES DÉCHETS INVISIBLES

En plus du suivi des polluants réglementaires, un capteur d'ammoniac permanent a été installé en mai à la station de mesure de Rocabey à Saint-Malo. S'y ajoutent des capteurs mobiles en test à Saint-Servan, Paramé et la zone portuaire. Tous les résultats sont consultables sur le site de l'association Air Breizh. Le 14 octobre 2024, la Ville, l'Agglomération et le Pays de Saint-Malo ont aussi organisé une réunion pour informer, en présence d'experts, le grand public sur la qualité de l'air malouin.

OFFRIR DE PLUS EN PLUS D'ALTERNATIVES À LA VOITURE

Parmi les véhicules au bilan carbone le plus bas, le vélo figure à la première place et Saint-Malo Agglomération encourage sa pratique dès le plus jeune âge.

En 2024, 10 écoles ont ainsi bénéficié de cycles d'apprentissage de 10 heures par élève dans le cadre du programme national Savoir rouler à vélo, porté localement par l'Agglomération.

De nombreux événements sont également organisés. L'initiative la plus remarquée reste toutefois le lancement, le 14 mai 2024, du Vélo MAT, un vélo à assistance électrique en libre-service pour les courts trajets du quotidien (moins de 30 minutes). Accessible moyennant un abonnement maximum de 6 euros par mois ou au prix unitaire d'un ticket de bus, ce nouveau service facilite l'intermodalité avec les trains et les bus du réseau MAT, ainsi que les déplacements entre les principaux points d'intérêt de la zone urbaine.

Coût de l'investissement : 459 504 € HT (200 000 € de dotation de l'État, 167 603 € d'aide départementale et 91 901 € pour Saint-Malo Agglomération). Les vélos sont fabriqués et exploités par Fifteen.

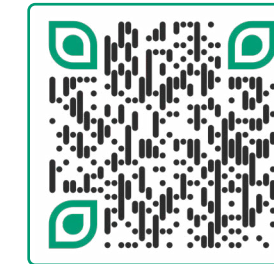
120 vélos MAT
(170 en 2025)

19 stations
(25 en 2025)

8 215 utilisateurs
(du 14/05 au 31/12/24)

1 422 abonnés

100 692 trajets
(de 2 km en moyenne) réalisés



Aller sur le site Vélo MAT

FACILITER LES DÉPLACEMENTS EN VÉLO DANS TOUT LE TERRITOIRE

Deux premiers aménagements cyclables, sur les dix inscrits au schéma directeur cyclable de l'Agglomération ont vu le jour :

- L'aménagement du pont de la RD4 entre Saint-Jouan-des-Guérets et la ZAC Atalante
- La création d'un itinéraire cyclable de 2,7 km entre Saint-Coulomb et l'Anse Duguesclin. Les travaux ont commencé fin 2024 pour une mise en service au printemps 2025.

L'été 2024 a par ailleurs été l'occasion de tester la possibilité de monter à bord des bus de la ligne 5 avec un vélo.



Les rendez-vous de la mobilité : 420 participants aux animations organisées dans 6 communes du territoire par 10 porteurs de projets sélectionnés et subventionnés par l'Agglomération (montant total : 7 000 €).

Le Trophée des écoliers cyclistes : 23 écoles mobilisées et près de 2 900 élèves du territoire qui ont parcouru plus de 15 000 km à eux tous.

BUS MAT : TRANSDEV REMPLACE LA RATP

Depuis septembre 2024, la société Transdev est le nouveau délégataire de service du réseau MAT. Une communication est déployée en préparation du lancement du nouveau réseau en 2025 dont l'objectif est de faire du transport collectif une véritable alternative à la voiture individuelle, en proposant des solutions adaptées au plus grand nombre. La principale nouveauté de la rentrée de septembre 2024 concerne le déploiement du réseau scolaire à destination du nouveau collège Sacré Cœur sur la commune de Saint-Jouan-des-Guérets.

- 15 lignes régulières
- 29 services scolaires
- 4 251 abonnés scolaires
- 2 824 446 km commerciaux parcourus
- 3 arrêts de bus supplémentaires accessibles



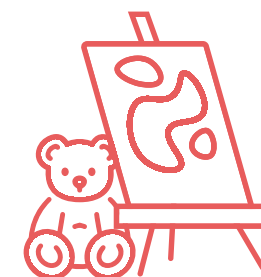
Solidarité

NOS ENGAGEMENTS AU QUOTIDIEN

Une Agglomération solidaire pour créer un territoire équilibré au bénéfice de tous.

Le 10 décembre 2024, les élus communautaires ont voté, à l'unanimité, la prise de compétence «Solidarités» par Saint-Malo Agglomération. En amont de cette décision, plusieurs rencontres et ateliers associant élus et acteurs du territoire ont permis de dégager trois priorités : accompagner les aînés pour lutter contre le risque d'isolement, éviter le décrochage des jeunes, notamment celui des 12-17 ans, et épauler les communes. Cette nouvelle compétence n'a pas vocation à empiéter sur les prérogatives des communes, mais à renforcer l'efficacité, la cohérence et l'équité des actions menées face aux enjeux sociaux du territoire et à la diversité des réalités locales. Elle doit encore être approuvée début 2025 par chaque conseil municipal.

Des ateliers ont été organisés afin de dessiner la future compétence Solidarités. Le 23 octobre, les élus ayant participé à ces ateliers se sont retrouvés au siège de l'Agglo, à Cancale afin de tirer le bilan des précédentes rencontres et mettre sur la table leurs attentes en matière de solidarité.



AGIR AU SERVICE DE TOUS, À CHAQUE ÂGE DE LA VIE

La convention territoriale globale 2022-2026 qui lie Saint-Malo Agglomération à la caisse d'allocations familiales d'Ille-et-Vilaine a impulsé une dynamique collective autour de l'axe «solidarité et proximité» du projet de territoire.

Premier jalon de cette politique sociale intercommunale renforcée : un Bafa (brevet d'aptitude aux fonctions d'animateur) de territoire proposé à 100 euros, soit dix fois moins que le tarif habituel. En avril 2024, 26 participants ont intégré la première promotion et se sont engagés à exercer en priorité, entre 2024 et 2025, dans l'un des accueils de loisirs de leur commune ou dans le périmètre de l'Agglomération.

Autre sujet prioritaire : l'accueil et la prise en charge des enfants en situation de handicap. Une centaine d'élus et de professionnels du territoire ont participé à des temps d'information et à des ateliers pratiques, en mai et novembre. Des actions de sensibilisation et de formation ont également été initiées sur les temps péri et extrascolaires.



Le 11 avril 2024 à Miniac-Morvan, une vingtaine de tout-petits ont assisté au concert du groupe de rock Geneviève, dans le cadre de la Tournée des crèches de La Nouvelle Vague.

Du côté de la petite enfance, le Mape (Malo agglo petite enfance) confirme son rôle essentiel pour favoriser un accueil de qualité des tout-petits, malgré la baisse continue du nombre d'assistants maternels. En 2024, il a élaboré son projet pédagogique : un travail collectif mené avec une vingtaine d'assistants maternels. L'objectif est de publier un document de référence qui permettra de formaliser et de diffuser les valeurs éducatives du Mape : plaisir, sécurité, entraide, respect, valorisation et autonomie. Ces valeurs sont portées au quotidien par le Mape et se retrouvent dans tous les temps forts : les ateliers d'éveil (340 organisés dans 14 communes), les Festy Mape (48 animations créatives, sensorielles et de motricité) ou encore la fête de l'été organisée à Lillemer et Saint-Malo (157 enfants et 62 assistants maternels ont participé aux animations nature).

11 réunions d'information aux familles

203 préinscriptions en crèche

326 assistants maternels agréés

281 en activité

15 nouveaux agréments

1 061 places théoriques d'accueil



Inaugurée en juin 2024, la résidence du 23 rue Claude Bernard à Saint-Malo compte 49 logements locatifs sociaux, dont neuf appartements adaptés aux seniors. Situés au cœur de Saint-Malo et en dehors du quartier prioritaire, ils remplacent 19 % des logements locatifs sociaux déconstruits dans le cadre du renouvellement urbain.

RÉPONDRE AU BESOIN CROISSANT DE LOGEMENTS ABORDABLES

Adopté à l'automne 2023, le programme local de l'habitat (PLH) 2023-2028 a entamé sa phase opérationnelle avec 14 % des actions prévues réalisées fin 2024. L'enjeu majeur est de permettre à toutes les catégories d'habitants, notamment les actifs, de se loger décemment sur le territoire de l'Agglomération malgré la raréfaction et le coût grandissant du foncier.

À cet effet, 680 nouveaux logements par an réservés à la résidence principale sont prévus, dont plus de la moitié pour des ménages aux revenus modestes et moyens. En accession, ils pourront bénéficier de dispositifs comme le bail réel solidaire, le prêt social location-accession ou encore le prêt à taux zéro.

Du côté de la location, le soutien aux bailleurs sociaux a fortement augmenté puisque le Département, qui assure la délégation des aides à la pierre depuis janvier 2024, peut désormais contribuer aux opérations sur ses fonds propres : somme qui s'ajoute aux aides de l'État et à celles de Saint-Malo Agglomération (dont les montants restent inchangés). Le total des subventions perçues pourra plus que doubler par rapport à 2023, à condition que le prix d'achat du foncier ne dépasse pas 60 euros le m².

En parallèle, Saint-Malo Agglomération a instauré une aide au déficit foncier des communes dans le cadre d'opérations éligibles visant à produire des logements sociaux ou à acquérir en bail réel solidaire. Cette nouvelle subvention peut atteindre jusqu'à 50 % du déficit foncier dans la limite de 150 000 euros par opération et de 15 000 euros par logement.

5 000 logements prévus par le PLH 2023-2028

81 % de résidences principales (4 063), dont 55 % de logements aidés :

1 151 logements locatifs sociaux (28 %)

1 081 logements en accession aidée (27 %)

SOBRIÉTÉ ÉNERGÉTIQUE, VIEILLISSEMENT : LES LOGEMENTS S'ADAPTENT

Les porteurs de projets accompagnés par Saint-Malo Agglomération imaginent de nouvelles formes d'habitat dans le cadre du programme européen Leader (liaison entre actions de développement de l'économie rurale) pour « rendre l'habitat désirable, accessible et durable ». Il s'agit notamment de les adapter au vieillissement de la population et de réduire les consommations d'énergie. Les propriétaires occupants et les bailleurs éligibles continuent par ailleurs d'être accompagnés par l'opérateur Soliha, missionné par Saint-Malo Agglomération dans le cadre des opérations programmées d'amélioration de l'habitat (Opah).

- 106 dossiers instruits dans le cadre des Opah
- Environ 270 000 € de financements sollicités (tout organisme confondu, déduction faite des apports personnels des ménages).
- Environ 200 000 € de subventions octroyées par l'Anah
- Environ 16 000 € de subventions octroyées par Saint-Malo Agglomération
- 56 dossiers soldés et donc renouvelés.

Voir la synthèse du PLH



2 AIRES PERMANENTES D'ACCUEIL DES GENS DU VOYAGE

125 personnes, représentant 4 346 nuitées, les ont fréquentées en 2024.

- Cancale (taux d'occupation moyen : 50,7 %)
- Saint-Malo (taux d'occupation moyen : 40,8 %)

RENFORCER L'ÉGALITÉ DES CHANCES GRÂCE AU NOUVEAU CONTRAT DE VILLE

54 actions financées sur 2 sessions pour un montant total de 385 114 euros

355 314 euros en fonctionnement (Etat, Département, SMA, Émeraude Habitation)

29 800 euros en investissement (SMA)

De plus, **7** conventions pluriannuelles d'objectifs (sur trois ans) sont signées avec **7** associations intervenant sur le quartier prioritaire

L'année 2024 a été marquée par l'écriture et la signature d'un nouveau contrat de ville pour les six prochaines années en faveur du quartier prioritaire de Saint-Malo ; un quartier qui regroupe les secteurs de La Découverte, Espérance et Alsace-Poitou et où vivent plus de 3 500 habitants.

Baptisé "Engagement quartiers 2030", le Contrat de ville définit quatre grandes orientations : un quartier d'épanouissement, mobilisé pour l'emploi, la transition et la convivialité.

Le contrat de ville prévoit aussi une participation plus représentative des habitants qui y vivent selon trois grands principes :

- Le vivre ensemble, la convivialité et le lien social ;
- L'accompagnement et la valorisation des initiatives d'habitants ;
- La participation citoyenne.

Pour mettre en œuvre et atteindre ces objectifs, un appel à projet est lancé tous les ans à destination des associations du territoire. Cofinancé par l'Etat, la communauté d'agglomération, le Département et Émeraude Habitation, ce sont plus de 54 projets qui ont été portés en 2024.



L'Agglomération a soutenu et accompagné la création d'une cantine mobile solidaire ouverte tout l'été du mardi au vendredi midi dans le quartier prioritaire de Saint-Malo, à La Découverte. Initié par l'association Le Lien, ce projet répond à un souhait des habitants : pouvoir se retrouver entre habitants sur l'espace public, bien manger et favoriser l'emploi sur le quartier.



UNE TRANSFORMATION DE GRANDE ENVERGURE POUR LE SECTEUR ALSACE-POITOU

Concernant le renouvellement urbain, après le secteur de l'Étrier où un front rocheux a été sécurisé en 2024, le quartier d'Alsace-Poitou est à son tour concerné par des transformations majeures. Pour répondre aux questions des habitants, un lieu d'échange et d'information baptisé L'Appart' a ouvert ses portes au 10 rue du Poitou.

La totalité des 376 logements locatifs sociaux d'Alsace-Poitou est concernée par le projet de renouvellement urbain. Porté par Saint-Malo Agglomération, en partenariat avec l'État, le Département, la Région, la Caisse des dépôts et consignations, Action logement, les bailleurs sociaux Émeraude habitation et La Rance, et la ville de Saint-Malo, ce projet a été validé début 2024 par l'Anru (Agence nationale pour la rénovation urbaine). Il prévoit :

- La déconstruction de 44 logements, une réhabilitation lourde des 332 logements restants et une diversification de l'offre
- La création d'un habitat adapté aux seniors et aux personnes en situation de handicap
- La création de locaux d'activité
- Des aménagements paysagers
- Une meilleure intégration au reste de la ville (visibilité, voirie)

Attractivité durable

NOS ENGAGEMENTS AU QUOTIDIEN

Une Agglomération créative pour un développement attractif, notamment pour les créateurs d'entreprises innovantes, dans un tissu économique diversifié où chacun trouve sa place, y compris les jeunes.

Conforter l'attractivité universitaire et économique du territoire est une mission essentielle de Saint-Malo Agglomération. En témoigne l'expansion du campus de Paramé, qui accueille plus de la moitié des étudiants de l'Agglomération (près de 1300 en 2024, un nombre encore appelé à croître).

Face à cette dynamique, la construction d'un restaurant universitaire de capacité suffisante s'est imposée comme un projet majeur du deuxième schéma local de l'enseignement supérieur. Elle figure aussi dans le contrat de plan État-Région 2021-2027. Conçu pour améliorer la qualité de vie des étudiants et favoriser leur réussite, le futur restaurant-universitaire proposera, dès 2026 sur le campus, une restauration de qualité à un prix très abordable ainsi qu'un espace de learning center.



CONSOLIDER LA PLACE DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR

Adopté fin 2023 pour les années 2024-2028, le deuxième schéma local de l'enseignement supérieur et de la recherche entre dans sa première année d'exercice.

Cette feuille de route de 29 actions réparties en trois axes vise d'abord à faire émerger un pôle d'enseignement supérieur reconnu, en phase avec les besoins socio-économiques du territoire et ouvert à l'international. Elle entend également favoriser l'excellence en soutenant les parcours de formation, en lien avec les établissements et les acteurs de la recherche. Enfin, elle vise à accroître l'indépendance et l'engagement des étudiants, en renforçant leur autonomie, leur implication citoyenne et leur accès à des conditions de vie propices à la réussite.

L'engagement de l'Agglomération en faveur de l'enseignement supérieur et de ses établissements est régulièrement récompensé par l'ouverture de nouvelles formations. En 2024, un nouveau cursus de l'Institut Supérieur de Design de Saint-Malo, mis en place en partenariat avec la Faculté des Métiers, a ainsi été inauguré. En trois ans, il prépare les étudiants au diplôme national des métiers d'art et du design : le DN MADE Design & Sociétés Nouvelles, mention Innovation sociale, avec des spécialités en design graphique et numérique.

Saint-Malo Agglomération organise aussi de nombreux événements pour favoriser l'intégration des étudiants, les aider à créer du lien et leur faire découvrir le territoire. La journée d'intégration Activ' Campus est, par exemple, complétée d'un chéquier Activ'Étudiants. En 2024, ce dernier proposait 27 bons plans (culturels, sportifs et de loisirs) adressés à 920 étudiants de première année dans 12 établissements, d'une valeur individuelle de 30 euros. Plus axé sur l'entrepreneuriat, le challenge "Une idée pour mon territoire", organisé avec Pépite Bretagne en janvier 2024, a rassemblé 81 étudiants des pays de Saint-Malo et Dinan pour imaginer des projets contribuant au bien-être des étudiants.

2351 étudiants en 2024-2025 sur l'Agglomération

13 établissements

77 formations

12 nouvelles (dont 10 dues à l'arrivée de l'ITC Business School à Saint-Malo)

920 chéquiers Activ'Étudiant distribués

Ci-dessus : le 22 janvier 2024, à l'issue d'un concours d'architecture ayant réuni 41 candidatures, un jury d'experts a retenu à l'unanimité le projet du cabinet Terreneuve. Conçu pour servir jusqu'à 700 couverts en deux services dans une salle de 300 places (plus 100 autres en terrasse), il compte aussi quatre salles de travail modulables. Le bâtiment, écoconçu et doté de 119 panneaux photovoltaïques, offrira de hautes performances énergétiques et acoustiques. Début des travaux : en 2025 pour une livraison en 2026. Coût du projet : 7,1 millions d'euros répartis entre l'État (1 850 000 €), la Région (2 356 000 €), le Département (701 500 €) et l'Agglomération (2 197 423 €).

Voir le schéma local de l'enseignement supérieur et de la recherche



Le 12 novembre 2024, la soirée Feel good campus (se sentir bien sur le campus) a rassemblé 115 étudiants. Le programme, élaboré avec le Comité étudiant, portait sur la gestion du stress et l'alimentation.



Le 3 octobre 2024, 400 étudiants ont participé à la journée d'intégration Activ' Campus, l'occasion de se rencontrer et de s'essayer aux activités locales.



Déjà présente à Atalante, l'entreprise Sipena, spécialisée dans la production d'actifs nutritionnels à libération contrôlée pour la nutrition animale, s'agrandit avec la construction, entamée en 2024, d'un bâtiment de 3 500 m² pour installer son unité d'enrobage de dernière génération.

CONCILIER LA VIE ÉCONOMIQUE ET LA PRÉSERVATION DES ESPACES NATURELS

La raréfaction du foncier, conjuguée à l'objectif de sobriété de la loi ZAN (zéro artificialisation nette des sols), est un défi de taille face aux besoins d'implantation et de développement des entreprises du territoire.

« Le principal levier consiste à optimiser le foncier existant. »

Après un inventaire exhaustif, en 2023, des 50 zones d'activités (communautaires, communales et privées) de l'agglomération, Saint-Malo Agglomération a fait évaluer leur potentiel de densification, de

reconversion ou d'extension en 2024. Confiée à l'Audiar (Agence d'urbanisme de Rennes), cette étude en deux temps a permis d'élaborer une nouvelle stratégie foncière économique qui sera déployée dès 2025.

En parallèle, l'Agglomération poursuit les processus d'extension et de création de quatre zones d'activités de proximité : à Saint-Coulomb, à Saint-Méloir-des-Ondes, à Cancale et à Plerguer (au Mesnil) où se situe l'un des derniers espaces encore aménageables du territoire. Le conseil communautaire a confirmé, en avril 2024, le caractère d'intérêt général de son aménagement.

Par ailleurs, une bourse aux locaux en ligne recense des locaux privés disponibles à usage de bureau, d'atelier ou de commerce. 51 demandes ont été effectuées en 2024 pour 62 biens privés référencés.



Voir la bourse aux locaux

HÉBERGER LES ENTREPRISES À LEURS DÉBUTS

- 7 entreprises à la pépinière l'Odyssée (80 % d'occupation et 30 emplois au 31/12/2024)
- 23 entreprises à la pépinière Le Cap (dont 4 nouvelles en 2024 soit une soixantaine d'emplois)
- 13 entreprises dans les ateliers et bâtiments d'activité, dont 2 au village d'entreprises

16 zones d'activités communautaires

8 structurantes regroupant surtout des entreprises industrielles et logistiques
8 de proximité accueillant prioritairement des TPE locales de service et d'artisanat

58 demandes, en 2024, d'achat de terrain sur les zones d'activités communautaires

9 terrains vendus en 2024 représentant 9,4 ha

24 dossiers d'implantation à l'étude (au 31/12/2024)

DES PISTES POUR ÉCONOMISER L'EAU

En 2024, Saint-Malo Agglomération a signé une convention avec la CCI Bretagne dans le cadre du dispositif Ecod'o. L'objectif du programme est d'étudier le potentiel d'utilisation d'eaux usées retraitées par les stations d'épuration dans des processus industriels d'entreprises situées en proximité immédiate. D'un coût de 10 200 euros, dont 50 % pris en charge par l'Agglomération, l'étude s'est concentrée sur les stations de Cancale, Saint-Malo, Miniac-bourg et Saint-Jouan-des-Guérets. Cette étude a permis de conforter l'intérêt mineur de développement sur les zones de Cancale et Saint-Jouan, celui relatif de Miniac-bourg et celui plus fort de Saint-Malo.

SOUTENIR UN DÉVELOPPEMENT RESPONSABLE ET DURABLE DES ENTREPRISES

Plusieurs dispositifs illustrent la volonté de Saint-Malo Agglomération de soutenir l'économie locale, pilier d'un dynamisme et d'un équilibre territorial durables.

C'est le cas des pass Commerce et Artisanat pour la création, la reprise ou le développement de petites entreprises indépendantes, et des pass Jeunes Agriculteurs dans le cadre de leur installation.

Plus récent, le dispositif d'accompagnement à la démarche RSE (responsabilité sociétale des entreprises) peut contribuer, jusqu'à 30 000 euros, aux dépenses engagées dans au moins deux des axes suivants : l'amélioration des conditions de travail, le respect de l'environnement, le renforcement des synergies locales. Deux premières entreprises ont bénéficié, en 2024, de l'aide RSE pour un montant total de 18 278 €.



Adeptes des circuits courts, de l'économie circulaire et de la décarbonation, La Petite Boucle, qui collecte les biodéchets et transporte des marchandises à vélo, a obtenu une aide RSE de 7 275 euros pour l'achat de matériel (conteneur frigorifique...) et l'aménagement d'un algéco pour son équipe.

Une autre aide, d'un montant de 3 000 euros par an pendant trois ans, s'adresse aux entreprises accueillant des chercheurs. En 2024, AgWI (qui développe, fabrique et commercialise des produits de nutrition des plantes à haute valeur agronomique et respectueux de l'environnement) en a bénéficié pour le recrutement d'une doctorante en biotechnologies.

L'Agglomération soutient également les projets de recherche et développement labellisés par les pôles de compétitivité bretons. En 2024, les élus communautaires ont ainsi accordé une subvention de 30 000 euros à Agro Innovation International pour le projet collaboratif Filasterid. Accompagné par le pôle Mer Bretagne Atlantique, Filasterid vise à créer une filière intégrée et durable de valorisation de deux espèces d'étoiles de mer proliférant sur les côtes bretonnes.

Enfin, Saint-Malo Agglomération soutient les structures d'aide à l'accès à l'emploi ou à la création d'entreprises, notamment les structures de l'ESS en tant qu'acteurs engagés dans une économie inclusive et respectueuse de l'environnement et de l'humain.

22 pass commerce et artisanat attribués pour un montant total de 115 461,52 € (dont 50 % remboursés par la Région)

82 620 € d'aide aux structures d'accompagnement économique du territoire, dont :

53 500 € à 7 organismes spécialistes de la création d'entreprise

14 500 € à 4 organismes intervenant dans le domaine de l'emploi



LE POOOL

En 2024, Saint-Malo Agglomération a reconduit sa subvention annuelle de 255 000 euros au Pooool pour ses actions en faveur de l'écosystème de l'innovation et de l'entrepreneuriat sur le territoire de Rennes – Saint-Malo, et notamment favoriser l'émergence d'une filière maritime innovante.

- 45 startups et entreprises innovantes du territoire accompagnées
- 23 expérimentations menées dans le cadre du dispositif Lab Rennes St Malo (dont 8 nouvelles entreprises entrées dans le dispositif en 2024)
- 173 coworkers réguliers, dont 13 résidents (postes ou bureaux attitrés) à l'espace de coworking de Saint-Malo
- 4 événements organisés (dont Start-up on the beach en juillet)

CRÉER DES SYNERGIES
PROFESSIONNELLES GRÂCE À
DES ÉVÉNEMENTS CIBLÉS

L'animation du tissu économique local est une mission essentielle de la direction du développement économique qui organise, co-organise ou soutient de nombreux rendez-vous et événements favorisant les synergies entre les différents acteurs (entreprises, associations, institutions...).

Certains dispositifs sont par ailleurs dédiés à l'emploi et à la formation, comme le Forum de l'emploi, Un Job pour mon conjoint (20 conjoints de nouveaux arrivants accompagnés en 2024) ou La Nuit de l'orientation en novembre.

Par ailleurs, l'aide aux congrès scientifiques et technologiques qui se déroulent sur le territoire de l'Agglomération a évolué. Réservée aux événements à fortes retombées économiques (minimum de 200 participants) et relevant des filières d'excellence ou d'ambition inscrites au projet de territoire (maritime, biotechnologies et santé, agroalimentaire, numérique et cybersécurité, énergies renouvelables, tourisme durable), elle permet à leurs organisateurs de solliciter une subvention de 2 000 euros.



Les 16 février après-midi et 17 février matin au Quai St Malo, la 7^e édition du Forum de l'emploi a attiré plus de 1600 visiteurs.



Le 28 mars 2024, plus d'une trentaine d'entrepreneurs du parc d'activité Atalante ont découvert leur nouveau voisin : la société Chupin Pack, qui équipe les industries agroalimentaires, chimiques et pharmaceutiques de dispositifs assurant l'étanchéité lors des transferts de poudres et granulés.



Le 7 juin 2024, Saint-Malo Agglomération a fêté les cinq ans du pass Jeune Agriculteur, une aide à l'installation qui a bénéficié à 13 exploitants (dont 12 encore en activité). Pour l'occasion, les élus et partenaires du territoire sont allés à leur rencontre, comme ici, à la ferme de Launay Busnel, où Frédéric Leduc cultive des légumes de plein champ et sous serre.



Le 18 juin, la cinquième édition de Connect'Éco, organisée par Saint-Malo Agglomération et la CCI d'Ille-et-Vilaine s'est tenue à Saint-Coulomb. Environ 250 décideurs économiques du territoire étaient présents. Après une conférence de Côme Girschig sur la transition écologique des entreprises, un cocktail a réuni 12 réseaux d'entreprises du territoire.



Les 11 et 12 septembre au Palais du grand large, Saint-Malo Agglomération a participé au Forum Économique Breton. Plus de 5 000 participants étaient présents pour échanger sur les grands enjeux de notre société. Cette cinquième édition avait pour thème « Il est où le bonheur ? »



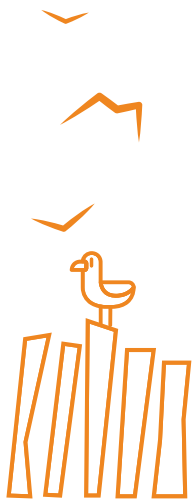
RÉÉQUILIBRER LES FLUX
TOURISTIQUES SUR L'ENSEMBLE
DU TERRITOIRE

AMÉLIORER L'OFFRE POUR
LES RANDONNEURS ET
CYCLOTOURISTES

En octobre 2024, les partenaires de la Destination régionale ont lancé un appel à candidatures portant sur la création ou l'acquisition d'hébergements légers de loisirs et sur la rénovation légère de bâtis existants pour les cyclotouristes. La SPL Destination Saint-Malo Baie du Mont-Saint-Michel continue par ailleurs de développer une offre de randonnées pédestres et cyclistes visant à créer un vrai maillage territorial et à valoriser le patrimoine. Une nouvelle portion du Mon Tro Breizh entre Dol et Vannes, dont l'ouverture est prévue en 2025, devrait traverser les communes de Plerguer, Miniac-Morvan et du Tronchet.

Saint-Malo Agglomération, Dinan Agglomération, ainsi que les communautés de communes de la Côte d'Émeraude, de la Bretagne Romantique, et du Pays de Dol et de la baie du Mont-Saint-Michel, composent la destination régionale Cap Fréhel — Saint-Malo — baie du Mont-Saint-Michel. La signature, le 12 janvier 2024, d'une nouvelle convention avec la région Bretagne va permettre à ces cinq collectivités de mobiliser près d'un million d'euros (dont 619 892 euros d'investissement) pour financer leur stratégie 2023-2025. Il s'agit de gérer les flux touristiques sur la frange littorale et les sites très fréquentés, de développer un tourisme intérieur ainsi que les alternatives à la voiture (intermodalité, transports en commun, cyclotourisme...), d'observer, de communiquer et d'animer les réseaux des acteurs touristiques.

En mai 2024, la SPL Destination Saint-Malo Baie du Mont-Saint-Michel, qui porte les offices de tourisme de Saint-Malo Agglomération, a aussi été lauréate d'un appel à manifestation d'intérêt d'Atout France sur la gestion des flux touristiques. Conduit dans le cadre d'un partenariat avec le Grand Site de France Cap d'Erquy-Cap Fréhel, Dinan Agglomération, la Ville de Saint-Malo et Saint-Malo Agglomération, le projet se décline en trois axes : mettre en place un observatoire commun mutualisé de la fréquentation de la destination ; définir une stratégie de gestion de flux et la décliner en plan d'actions et de communication ; former les techniciens à la mise en place d'indicateurs de gestion des flux. Son coût est de 199 250 euros, dont 160 000 euros de subventions d'État.



1 305 680 € de contribution de Saint-Malo Agglomération à la SPL Destination Saint-Malo — baie du Mont-Saint-Michel pour ses missions d'office de tourisme et d'ingénierie touristique

28 professionnels accompagnés (signalisation touristique, tourisme et handicap, numérique — digital, projets, accueil vélo, tourisme de savoir-faire)

428 968 visiteurs à l'office de tourisme de Saint-Malo et aux bureaux de Saint-Coulomb, Cancale, et Saint-Suliac

42 % de clientèle étrangère

10 817 demandes téléphoniques (sur les différents sites de la SPL)

3 371 345 € de taxe de séjour perçus

Équilibre territorial

NOS ENGAGEMENTS AU QUOTIDIEN

Une Agglomération au service du bien-vivre ensemble et du bien commun grâce, notamment, à la préservation de l'équilibre territorial.

Issu d'un diagnostic partagé avec différents acteurs locaux de la chaîne alimentaire (organismes publics, collectifs d'agriculteurs et de pêcheurs transformateurs, distributeurs, professionnels de la restauration, notamment collective...), le Projet alimentaire territorial (PAT) de Saint-Malo Agglomération a obtenu, en octobre 2024, une reconnaissance de niveau 1 par le ministère de l'Agriculture et de la souveraineté alimentaire.

S'inscrivant pleinement dans le projet de territoire, il ambitionne de permettre à tous (habitants et visiteurs) d'accéder à une alimentation locale et durable, contribuant à préserver une agriculture et des filières respectueuses de l'environnement, adaptées aux risques climatiques et économiquement viables. Plusieurs actions ont déjà été menées en ce sens, notamment en matière de restauration scolaire.

Du 14 au 20 octobre 2024, dans le cadre de la Semaine du goût, 900 écoliers des classes de CE1 CE2 ont pu rencontrer des producteurs locaux pour découvrir ou redécouvrir la richesse et la diversité de leurs productions.



FÉDÉRER LES ÉNERGIES POUR UN TERRITOIRE DURABLE, ÉQUILIBRÉ ET NOURRICIER



Mercredi 4 décembre, la salle du Phare de Saint-Coulomb accueillait la troisième édition du Forum de l'alimentation et de l'agriculture. Cuisiniers, producteurs, élus et autres acteurs de la chaîne alimentaire ont échangé et avancé des pistes pour optimiser la restauration scolaire.

Première année de mise en œuvre du Projet alimentaire territorial, 2024 a été marquée par l'organisation, dans les communes, de nombreuses actions sur le thème de l'éducation à l'alimentation : les Journées nationales de l'agriculture, les 6 et 7 juin, la Semaine du goût, en octobre, ou encore Plaisir à la cantine. Lancé en septembre 2024, 13 communes se sont engagées pour suivre ce programme de formation sur 10 mois. Ce dernier a réuni les personnes impliquées dans la restauration collective scolaire (équipes de cuisine et éducatives, personnel de service, élus municipaux et agents administratifs, représentants de parents d'élèves) dans le but de réenchanter la cantine et d'en faire un espace d'éducation à une alimentation saine et durable et de créer un réseau d'échange et d'entraide.

Enjeu majeur du territoire, et aussi de santé publique, la restauration scolaire a également servi de fil rouge à la troisième édition du Forum de l'alimentation et de l'agriculture, le 4 décembre à Saint-Coulomb. 42 professionnels étaient présents et ont pu échanger sur le sujet pour partager leurs expériences et réflexions et trouver des pistes d'amélioration.

CONSTRUIRE UN AVENIR COHÉRENT À L'ÉCHELLE DU PAYS DE SAINT-MALO

Tel est l'objectif de la coopération qui s'est structurée au fil des ans entre Saint-Malo Agglomération et les communautés de communes voisines (Bretagne romantique, Côte d'émeraude, pays de Dol — Baie du Mont-Saint-Michel). Le meilleur exemple est la révision du schéma de cohérence territoriale (SCoT) qui doit notamment intégrer les objectifs de la loi Climat et Résilience et être mis en compatibilité avec le SRADDET (Schéma régional d'aménagement, de développement durable et d'égalité des territoires) modifié en avril 2024.

En 2024, cette révision a donné lieu à de nombreuses séances de réflexion, dont deux Conférences des maires ouvertes aux membres de l'instance citoyenne Codesen, un comité de pays, une réunion spécifique aux communes littorales, ou encore des sessions techniques sur la transition écologique et climatique, l'équité sociale et les besoins des habitants, l'économie et les besoins des entreprises. Le projet de SCoT sera arrêté début 2025, puis soumis à une enquête publique, l'approbation étant attendue fin 2025.

- 13 élus de Saint-Malo Agglomération membres du comité de pays
- 93 % de déploiement pour la fibre optique
- 1,5 M d'€ de financements de l'État attribués en 2024 à des projets figurant au CRRTE (Contrat de ruralité, de relance et de transition écologique) sur le territoire de l'Agglomération
- 10 sollicitations du service contractualisation par des communes de l'Agglomération pour étudier les possibilités de subventions
- 100 000 € du programme européen de développement rural local (LEADER) pour un projet sélectionné sur le territoire de l'Agglomération (programmation ferme fin 2025 ou en 2026).



Voir les documents du SCoT du Pays de Saint-Malo

DÉPLOYER UNE OFFRE ÉQUITABLE ET ÉQUILBRÉE DE SERVICES ET D'ÉQUIPEMENTS

En 2024, Saint-Malo Agglomération et ses 18 communes ont travaillé de concert pour déployer France services au plus près des habitants.

Aux deux maisons France services existantes (celle de Cancale, portée par l'Agglomération, et qui assure déjà des permanences à Plerguer, Saint-Méloir-des-Ôndes et Saint-Coulomb, et celle de la ville de Saint-Malo), s'ajouteront ainsi des permanences dans toutes les autres communes du territoire. Animé par six conseillers, dont un dédié au numérique qui proposera des rendez-vous à domicile aux habitants les plus vulnérables, ce nouveau service commun mutualisé sera opérationnel dès janvier 2025, un transfert complet de la compétence France services à Saint-Malo Agglomération étant prévu pour 2026. Le projet d'une troisième maison France services au sud du territoire, à Miniac-Morvan, est également à l'étude.

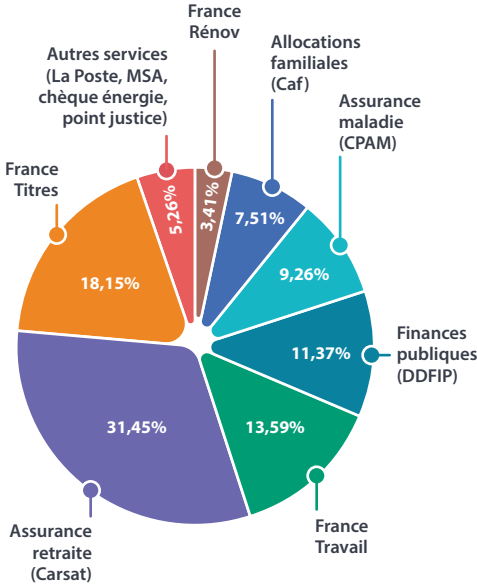


3 623 usagers de France services (Cancale et permanences) contre 3 142 en 2023

214 accès à un ordinateur en libre-service contre 96 en 2023

+ 130 % de démarches liées à la retraite et 61 participants aux 2 réunions publiques de la Carsat organisées en mars et octobre

Les démarches effectuées avec l'aide de France services Cancale (permanences comprises)



DEUX DISPOSITIFS DE FINANCEMENT MAJEURS SIGNÉS EN 2024

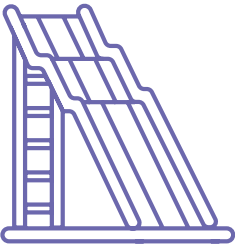
La convention Bien vivre partout en Bretagne 2023-2025

D'un montant de 2,3 millions d'euros, ce dispositif régional soutient des projets structurants dans les domaines de la transition écologique, du logement et des services de proximité, ainsi que des projets « à rayonnement ». En juin 2024, près de 1,8 million d'euros, soit 80 % de l'enveloppe, étaient déjà programmés, une revoyure de mi-contrat étant prévue début 2025.

Le contrat départemental de solidarité territoriale 2023-2028

D'un montant de 6,7 millions d'euros (5,1 millions d'investissements et 1,6 million pour l'animation locale), ce contrat a donné lieu à une programmation de projets supra-communaux en faveur de l'enfance et de la jeunesse, de l'accès à la culture et au sport pour tous, de l'équilibre territorial, du développement durable et de la transition énergétique. Le montant programmé atteignait 4,1 millions d'euros fin 2024.

Les subventions permettent de financer des projets portés par l'Agglomération (comme la création de l'unité de méthanisation, de la station bioGNV ou du restaurant universitaire — learning center), par les communes et aussi par des associations. 18 000 € sont, par exemple, programmés dans le cadre de Bien vivre partout en Bretagne pour le Bricobus des Compagnons bâtisseurs, qui aide les personnes modestes à réaliser de petits travaux dans leur logement.



ÉVÈNEMENTIEL : L'OLYMPISME À L'HONNEUR !

L'année 2024 est venue célébrer l'olympisme à travers le monde, notre pays et notre territoire. Mis à l'honneur, le sport a rayonné localement et l'Agglo, si elle n'est pas compétente en la matière, comptait bien participer à cette fête collective.

La collectivité a intégré le label Terre de jeux 2024 et est ainsi venue au soutien des communes qui la composent. Un appui qui s'est illustré durant les manifestations sportives organisées par nos villes et villages dans le cadre des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris. Celui-ci a pris la forme d'une aide d'un montant de 1 000 euros maximum par commune représentant 50 % de la dépense communale. Cancale, Châteauneuf-d'Ille-et-Vilaine, La Gouesnière, Saint-Guinoux, Saint-Jouan-des-Guérets en ont toutes cinq bénéficié.

En parallèle, l'Agglomération a mis à disposition des communes une exposition itinérante intitulée Histoire, sport et citoyenneté, produite par la Casden-Banque populaire. Treize d'entre elles ont ainsi déployé des panneaux retraçant les éditions passées des Jeux olympiques, lues sous le prisme des champions qui ont marqué leur discipline.



LES SCOLAIRES S'ESSAIENT AU HANDISPORT

Mardi 2 et jeudi 4 avril, AquaMalo organisait des activités de handisport auprès des scolaires. Guillaume Launay, ancien athlète de haut niveau en natation, était présent pour échanger avec les enfants. Une initiative destinée à promouvoir les valeurs de l'olympisme et du paralympisme, à quelques mois des Jeux de Paris 2024.

511 400 passages à AquaMalo

2 776 abonnés

225 classes de l'agglo accueillies, dont : 140 de primaire 81 de secondaire

147 créneaux bébés nageurs proposés

LES INCONTOURNABLES

Comme chaque année, plusieurs grands événements contribuent à la renommée du territoire, à son dynamisme et à la valorisation de ses atouts. Saint-Malo Agglomération soutient ainsi l'Open 35, la Route du rock, les Bordées de Cancale, le Quai des bulles ou encore le festival Regards croisés. Les aides octroyées s'accompagnent systématiquement de dispositifs en faveur des habitants. À titre d'exemple, des rencontres et animations dans les écoles et centres de loisirs, les Bordées de mousses, ont été proposées afin d'apprendre les chants marins traditionnels en marge des Bordées de Cancale.

- 161 enfants des accueils de loisirs du territoire ont visité le site du tournoi de tennis de l'Open 35, assisté aux matches et ont participé à une activité tri.
- 55 jeunes des accueils de loisirs du territoire et de l'espace jeunesse de Saint-Malo ont visité les coulisses de La Route du rock.
- 165 enfants des accueils de loisirs ont visité les expositions, participé aux ateliers, assisté aux spectacles et séances de cinéma ou de rencontres du festival Quai des bulles.
- 300 élèves des écoles primaires et de collèges ont assisté à la projection Regards d'enfants du festival Regards croisés.

L'Agglo au service de ses 18 communes

Aider les communes à investir dans des équipements de proximité est une priorité du projet de territoire de Saint-Malo Agglomération.

Pour preuve, les 900 000 euros de fonds de concours (soit 50 000 euros par commune) prévus dans le cadre du pacte financier et fiscal 2022-2026 auxquels s'ajoute désormais une enveloppe exceptionnelle de 500 000 euros. Approuvé en décembre 2024 par les élus communautaires, cette somme supplémentaire se justifie par le succès et l'utilité du dispositif. À mi-parcours, les fonds de concours reversés aux communes représentent en effet plus de 250 000 euros et les élus ont approuvé les nouveaux projets de cinq communes pour un montant global de près de 250 000 euros.



Cancale

FINANCEMENTS :

- 620 398 € d'aides reversées par l'Agglomération :
 - 25 688 € de dotation de solidarité communautaire
 - 494 710 € d'attribution de compensation
- 195 636 € (dont une bonification de 100 000 €) programmés dans le cadre du contrat départemental de solidarité territoriale + 50 205 € dans le cadre de Bien vivre partout en Bretagne pour construire un multi-accueil de 40 berceaux

TRANSITIONS :

- 280 m de haies plantés (programme Breizh Bocage)
- 3 rendez-vous de la transition écologique
- 1 formation sur la petite faune et la restauration du bâti
- 62 nids de frelons asiatiques détruits
- 1 diagnostic énergétique réalisé à Bel Event
- 347 composteurs de 400 litres distribués
- 2 nouveaux points d'apport volontaires totalisant 21 colonnes enterrées (ordures ménagères, emballages, verre)
- 66 819 € de travaux sur les réseaux d'assainissement
- 2 arrêts de bus rendus accessibles (Terrelabouet et Ville-ès-Gris) et 1 doté d'un box à vélos (Petites Croix)

SOLIDARITÉ :

- 3 jeunes de la commune formés au Bafa de territoire
- 10 000 € de subvention sur les fonds propres de Saint-Malo Agglomération pour la production de 2 logements (projet porté par le bailleur social Émeraude habitation)
- 8 dossiers d'amélioration de l'habitat déposés auprès de l'Anah

ÉQUILIBRE TERRITORIAL :

- 664 autorisations d'urbanisme délivrées, dont 111 permis de construire, 12 d'aménager et 11 de démolir
- Commune engagée dans le dispositif Plaisir à la cantine
- 4 balades culinaires et 1 matinée du goût organisées
- 1 000 € de subventions de l'Agglomération pour les Olympiades
- 2 499 usagers accueillis à la maison France services
- 7 classes de primaire (2 écoles) et 11 de secondaire (2 collèges) en cycle de natation à AquaMalo



Châteauneuf-d'Ille-et-Vilaine

FINANCEMENTS :

- 216 991 € d'aides reversées par l'Agglomération :
 - 32 758 € de dotation de solidarité communautaire
 - 184 233 € d'attribution de compensation
- 27 028 € programmés dans le cadre du contrat départemental de solidarité territoriale pour la rénovation énergétique d'un logement classé G

TRANSITIONS :

- 8 nids de frelon asiatique détruits
- 1 diagnostic énergétique réalisé
- 61 975 € de travaux sur les réseaux d'assainissement
- 39 composteurs de 400 litres distribués
- 1 box à vélos installé au Clos Lessard

ATTRACTIVITÉ :

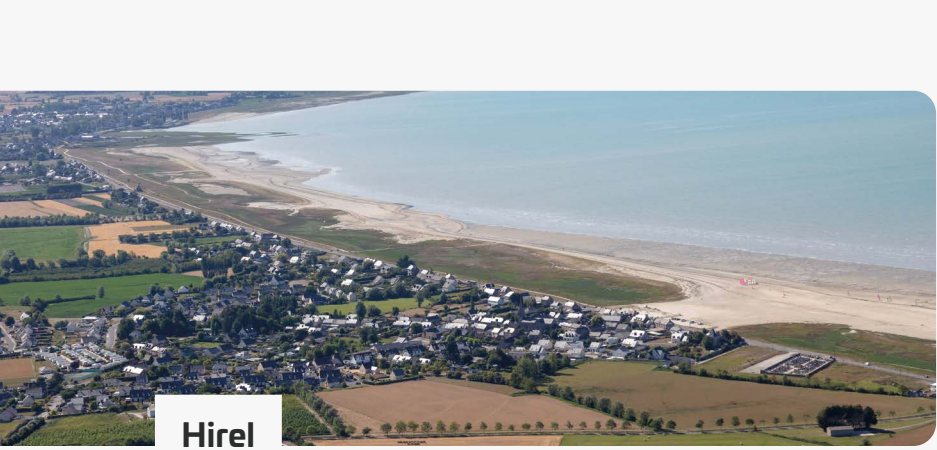
- 1 pass commerce et artisanat attribué pour la création du restaurant Snack Malo (7 500 €)

SOLIDARITÉ :

- 1 dossier d'amélioration de l'habitat déposé auprès de l'Anah

ÉQUILIBRE TERRITORIAL :

- 5 classes de primaire (2 écoles) en cycle de natation à AquaMalo



Hirel

FINANCEMENTS :

- 45 745 € d'aides reversées par l'Agglomération :
 - 32 018 € de dotation de solidarité communautaire - 8 773 € d'attribution de compensation reversés par Hirel à l'Agglomération
 - 22 500 € de fonds de concours (solde de 45 000 €) pour la création d'un centre d'accueil de groupes avec hébergement
- 71 329 € de subventions programmées dans le cadre du contrat départemental de solidarité territoriale
 - 50 000 € pour l'extension du centre d'accueil de groupes
 - 21 329 € pour la création de voies douces en centre bourg et le long de la RD 155
- 191 762 € programmés dans le cadre de Bien vivre partout en Bretagne pour la création d'une maison d'assistants maternels

TRANSITIONS :

- 1 inventaire participatif des oiseaux limicoles
- 3 nids de frelons asiatiques détruits
- 3 audits énergétiques réalisés via le programme ACTEE
- 65 composteurs de 400 litres distribués
- 1 nouveau point d'apport volontaire équipé de colonnes enterrées (ordures ménagères, emballages, verre).
- 18 273 € de travaux pour l'extension de la lagune
- 1 arrêt de bus rendu accessible à Quesmière
- 1 rendez-vous de la mobilité organisé

SOLIDARITÉ :

- 2 dossiers d'amélioration de l'habitat déposés auprès de l'Anah
- 26 000 € de subvention sur les fonds propres de Saint-Malo Agglomération pour la production de 6 logements (projet porté par le bailleur social Émeraude habitation)

ÉQUILIBRE TERRITORIAL :

- 103 autorisations d'urbanisme délivrées, dont 16 permis de construire et 1 d'aménager
- Commune engagée dans le dispositif Plaisir à la cantine
- 1 balade culinaire à la mer organisée lors des Journées nationales de l'agriculture
- 18 enfants accueillis à Quai des bulles, 20 à l'Open 35, 10 dans les coulisses de la Route du Rock
- 1 exposition sur les Jeux olympiques
- 50 enfants initiés au chant marin traditionnel lors de deux Bordées des mousses
- 1 classe en cycle de natation à AquaMalo



La Fresnais

FINANCEMENTS :

- 91 017 € d'aides reversées par l'Agglomération, dont :
 - 47 565 € de dotation de solidarité communautaire
 - 43 452 € d'attribution de compensation

TRANSITIONS :

- 18 nids de frelons asiatiques détruits
- 597 m de haies plantées (programme Breizh bocage)
- 126 composteurs de 400 litres distribués
- 7 526,39 € de travaux sur les réseaux d'assainissement
- 1 box à vélos installé à la gare

SOLIDARITÉ :

- 244 autorisations d'urbanisme délivrées, dont 33 permis de construire, 4 de démolir
- 8 dossiers d'amélioration de l'habitat déposés auprès de l'Anah

ATTRACTIVITÉ :

- 1 pass commerce et artisanat attribué pour la reprise du salon de coiffure d'Alexandre (3 384 €)

ÉQUILIBRE TERRITORIAL :

- Commune engagée dans le dispositif Plaisir à la cantine
- 9 classes (2 écoles) en cycle de natation à AquaMalo



La Gouesnière

FINANCEMENTS :

- 143 265 € d'aides reversées par l'Agglomération, dont :
 - 34 849 € de dotation de solidarité communautaire
 - 108 416 € d'attribution de compensation
- 98 100 € de subventions programmées dans le cadre du contrat départemental de solidarité territoriale pour transformer un bâtiment communal en espace jeunesse. 22 000 € (report de subvention 2022) de subventions ont été programmées sur le même projet, dans le cadre de Bien vivre partout en Bretagne

SOLIDARITÉ :

- 1 jeune de la commune formé au Bafa de territoire
- 173 autorisations d'urbanisme délivrées, dont 33 permis de construire, 2 d'aménager
- 3 dossiers d'amélioration de l'habitat déposés auprès de l'Anah

TRANSITIONS :

- 13 nids de frelons détruits
- 88 composteurs de 400 litres distribués
- 4 pass commerces et artisanat attribués pour un montant total de 13 753 €
 - création de l'entreprise de peinture et décoration Almcolors (3 373 €)
 - création de l'entreprise d'électricité et de domotique Armorik services (1 856 €)
 - création de CCM Agencement (2 257 €)
 - développement de la pâtisserie Macarine (6 267 €).

ÉQUILIBRE TERRITORIAL :

- Commune engagée dans le dispositif Plaisir à la cantine
- 1 000 € de subvention de l'Agglomération pour l'organisation d'Olympiades dans 2 écoles
- 6 classes (2 écoles) en cycle de natation à AquaMalo



La Ville-ès-Nonais

FINANCEMENTS :

- 45 338 € d'aides reversées par l'Agglomération, dont :
 - 24 665 € de dotation de solidarité communautaire
 - 20 673 € d'attribution de compensation
- 8 700 € de subvention de l'Agglomération pour l'organisation du comice agricole du 31 août

SOLIDARITÉ :

- 89 autorisations d'urbanisme délivrées, dont 13 permis de construire, 2 d'aménager
- 1 dossier d'amélioration de l'habitat déposé auprès de l'Anah
- 13 000 euros de subvention sur les fonds propres de Saint-Malo Agglomération pour la production de 3 logements (opération Jacques Cartier, projet porté par le bailleur social Émeraude habitation)

TRANSITIONS :

- 37 espèces végétales identifiées au parc Solidor en vue de créer un abécédaire de la faune et de la flore locale
- 136 m de haies plantées (programme Breizh Bocage)
- 3 nids de frelons asiatiques détruits
- 41 composteurs de 400 litres distribués
- Commune engagée dans le dispositif Plaisir à la cantine
- 2 classes en cycle de natation à AquaMalo pour réhabiliter l'espace intergénérationnel La Ruche



Le Tronchet

FINANCEMENTS :

- 173 819 € d'aides reversées en 2024 par l'Agglomération, dont :
 - 24 642 € de dotation de solidarité communautaire
 - 149 177 € d'attribution de compensation
 - 27 500 € de fonds de concours (solde) pour sécuriser l'entrée et la sortie de bourg

TRANSITIONS :

- 8 nids de frelons asiatiques détruits
- 36 composteurs de 400 litres distribués
- 10 581 € de travaux, dont 9 861 € rue de l'Abbatiale

SOLIDARITÉ :

- 95 autorisations d'urbanisme délivrées, dont 20 permis de construire, 1 d'aménager 2 dossiers d'amélioration de l'habitat déposés auprès de l'Anah

ÉQUILIBRE TERRITORIAL :

- Le service d'ingénierie de l'Agglomération missionné pour accompagner le projet de restructuration de l'ancien Ehpad



Lillemer

FINANCEMENTS :

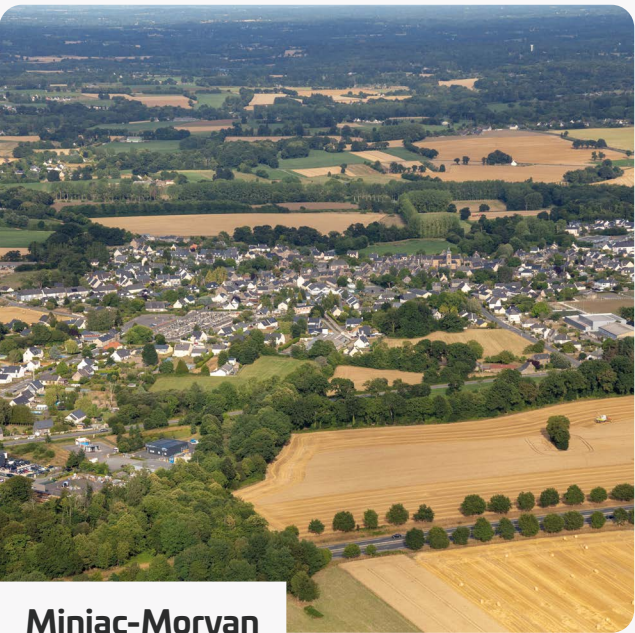
- 24 069 € d'aides reversées par l'Agglomération :
 - 12 254 € de dotation de solidarité communautaire
 - 3 151 € d'attribution de compensation
 - 8 664 € de fonds de concours (solde) pour la création d'une aire de jeux

TRANSITIONS :

- 1 nid de frelons asiatiques détruit
- 1 arrêt de bus aménagé à La Quémère
- 13 composteurs de 400 litres distribués gratuitement

SOLIDARITÉ :

- 50 autorisations d'urbanisme délivrées, dont 4 permis de construire 6 nouveaux logements locatifs sociaux en projet 1 dossier d'amélioration de l'habitat déposé auprès de l'Anah



Miniac-Morvan

FINANCEMENTS :

- 266 024 € d'aides reversées en 2024 par l'Agglomération, dont :
 - 91 626 € de dotation de solidarité communautaire
 - 174 398 € d'attribution de compensation
- 148 631 € de subventions programmées dans le cadre du contrat départemental de solidarité territoriale pour aménager une liaison douce, avenue de la Liberté

TRANSITIONS :

- 28 nids de frelons asiatiques détruits
- 160 composteurs de 400 litres distribués gratuitement 112 429 € pour créer une plateforme de déchets verts à la déchèterie
- 1 box à vélos installé 1 rendez-vous de la mobilité organisé

SOLIDARITÉ :

- 354 autorisations d'urbanisme délivrées, dont 56 permis de construire, 3 d'aménager 6 dossiers d'amélioration de l'habitat déposés auprès de l'Anah
- 6 jeunes de la commune formés au Bafa de territoire

ATTRACTIVITÉ :

- 3 Pass commerce et artisanat attribués
 - création de l'entreprise de maçonnerie ELM (7 500 €)
 - développement de la fabrique Alicette confiture (3 964 €)
 - développement de l'entreprise de menuiserie Nuances bois 35 (3 227,33 €)

ÉQUILIBRE TERRITORIAL :

- 18 adolescents de la commune invités à Quai des bulles des Bulles
- 7 classes (2 écoles) en cycle de natation à AquaMalo



Plerguer

FINANCEMENTS :

- 294 137 € d'aides reversées en 2024 par l'Agglomération, dont :
 - 54 302 € de dotation de solidarité communautaire
 - 239 835 € d'attribution de compensation
- 101 999 € programmés dans le cadre de Bien vivre partout en Bretagne pour le recyclage du foncier, chemin des Écoliers, en vue de créer des logements. L'opération est par ailleurs éligible à l'aide au déficit foncier de Saint-Malo Agglomération.

TRANSITIONS :

- 14 nids de frelons asiatiques détruits 1 511 m de haies plantées (programme Breizh bocage)
- 97 composteurs de 400 litres distribués gratuitement
- 43 719 € de travaux d'assainissement, dont :
 - 39 832 € pour aménager des bassins en zone de rejet végétalisée
 - 3 887 € de travaux rue de la Libération

- 1 box à vélos installé à la gare

SOLIDARITÉ :

- 145 autorisations d'urbanisme délivrées, dont 29 permis de construire, 3 d'aménager, 2 de démolir 5 dossiers d'amélioration de l'habitat déposés auprès de l'Anah

ATTRACTIVITÉ :

- 3 Pass commerce et artisanat attribués
 - création de l'entreprise de métallerie soudure Bouvier (4 965 €)
 - reprise du restaurant La recette du bonheur (7 500 €)
 - reprise de la boulangerie Le fournil Dam'Lilie (7 500 €)

ÉQUILIBRE TERRITORIAL :

- Commune engagée dans le dispositif Plaisir à la cantine Une matinée du goût organisée le 18 octobre
- 135 usagers accueillis à la permanence France services
- 5 classes (2 écoles) en cycle de natation à AquaMalo



Saint-Benoît-des-Ondes

FINANCEMENTS :

- 52 342 € d'aides reversées en 2024 par l'Agglomération, dont :
- 21 425 € de dotation de solidarité communautaire
 - 30 917 € d'attribution de compensation

TRANSITIONS :

- 3 nids de frelons asiatiques détruits
- 1 diagnostic énergétique réalisé (CCAS -12, impasse des Saules)
- 51 composteurs de 400 litres distribués

SOLIDARITÉ :

- 58 autorisations d'urbanisme délivrées, dont 4 permis de construire, 2 de démolir
- 19 906 € de subventions programmées dans le cadre du contrat départemental de solidarité territoriale pour la rénovation thermique de 4 logements locatifs sociaux et 26 000 € d'aide sur fonds propres de l'Agglomération attribués à Émeraude Habitation pour la construction de 6 logements locatifs sociaux (Les Ondes - tranche 2)

ÉQUILIBRE TERRITORIAL :

- 1 exposition sur les Jeux olympiques 25 écoliers initiés au chant marin traditionnel grâce aux Bordées des mousses
- 4 classes en cycle de natation à AquaMalo



Saint-Coulomb

FINANCEMENTS :

- 274 527 € d'aides reversées en 2024 par l'Agglomération, dont :
- 63 159 € de dotation de solidarité communautaire
 - 211 368 € d'attribution de compensation
- 103 587 € programmés dans le cadre de Bien vivre partout en Bretagne pour la rénovation – extension du restaurant scolaire à Saint-Coulomb (le service d'ingénierie de l'Agglomération ayant été missionné pour la maîtrise d'ouvrage)

TRANSITIONS :

- 1 251 m de haies plantées (programme Breizh bocage)
- 23 nids de frelons asiatiques détruits
- 1 rendez-vous de la transition écologique sur la conservation des légumes d'été par lactofermentation
- 175 composteurs de 400 litres distribués
- 2 colonnes semi-enterrées (emballages, verre) à La Touesse
- Les démarches préalables à l'aménagement de l'itinéraire cyclable Saint Coulomb – Anse Duguesclin sont effectuées (conception, autorisations administratives et passation des marchés de travaux) et les acquisitions foncières pour l'itinéraire Saint Coulomb-La Guimorais lancées.

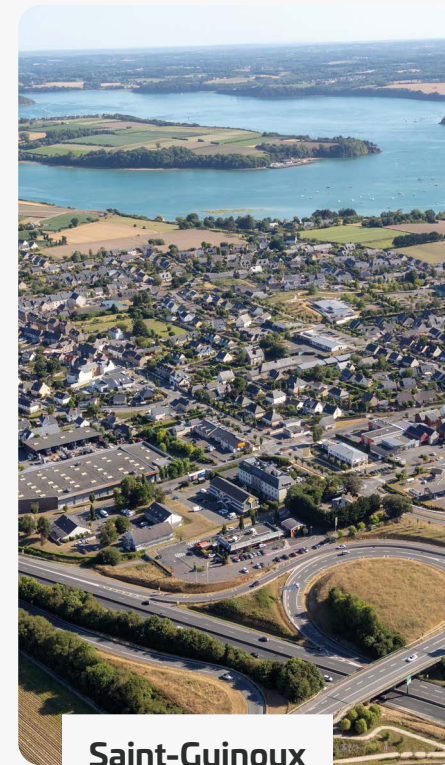
SOLIDARITÉ :

- 136 autorisations d'urbanisme délivrées, dont 43 permis de construire, 3 d'aménager, 1 de démolir
- 4 dossiers d'amélioration de l'habitat déposés auprès de l'Anah
- 84 usagers accueillis à la Maison France services

- 6 jeunes de la commune formés au Bafa de territoire

ÉQUILIBRE TERRITORIAL :

- Le Phare, choisi par l'Agglomération pour accueillir la soirée Connect' Eco et le Forum de l'alimentation et de l'agriculture
- Commune engagée dans le dispositif Plaisir à la cantine
- 1 exposition sur les Jeux olympiques à la bibliothèque
- 36 enfants de l'accueil de loisirs invités à Quai des Bulles
- 4 classes en cycle de natation à AquaMalo



Saint-Guinoux

FINANCEMENTS :

- 61 297 € d'aides reversées en 2024 par l'Agglomération, dont :
- 23 789 € de dotation de solidarité communautaire
 - 37 508 € d'attribution de compensation

TRANSITIONS :

- 2 nids de frelons asiatiques détruits
- 52 composteurs de 400 litres distribués

SOLIDARITÉ :

- 108 autorisations d'urbanisme délivrées, dont 9 permis de construire, 2 d'aménager

ÉQUILIBRE TERRITORIAL :

- Commune engagée dans le dispositif Plaisir à la cantine
- 4 classes en cycle de natation à AquaMalo



Saint-Jouan-des-Guérets

FINANCEMENTS :

- 866 034 € d'aides reversées en 2024 par l'Agglomération, dont :
- 48 852 € de dotation de solidarité communautaire
 - 81 7182 € d'attribution de compensation
- 290 000 € de subventions (dont 90 000 € de bonification) programmés dans le cadre du contrat départemental de solidarité territoriale pour la création d'une crèche de 24 berceaux et de logements sociaux dans l'ancienne école élémentaire Robert-Lossois + 99 581 € programmés dans le cadre de Bien vivre partout en Bretagne pour la construction de la crèche. Le service d'ingénierie de l'Agglomération a été missionné pour les démarches et la co-maîtrise d'ouvrage avec Émeraude habitation.

SOLIDARITÉ :

- 237 autorisations d'urbanisme délivrées, dont 39 permis de construire, 4 d'aménager, 4 de démolir
- 27 000 € de subvention de l'Agglomération à Émeraude habitation pour construire 5 logements locatifs aux Violiers dans le cadre du nouveau programme national de renouvellement urbain
- 3 dossiers d'amélioration de l'habitat déposés auprès de l'Anah

- 3 jeunes de la commune formés au Bafa de territoire

TRANSITIONS :

- 17 nids de frelons asiatiques détruits
- 89 m de haies plantées (programme Breizh bocage)
- 1 rendez-vous de la transition écologique sur les plantes sauvages comestibles et médicinales et une sortie découverte de la richesse d'un sous-bois
- 1 formation des agents et élus sur les plantes invasives
- 2 audits énergétiques (école élémentaire et mairie) réalisés dans le cadre du programme ACTEE
- 79 composteurs de 400 litres distribués
- 13 947 € de travaux à la Station d'épuration
- 1 rendez-vous de la mobilité organisé

ATTRACTIVITÉ :

- 1 pass commerce et artisanat attribué pour la reprise de la crêperie Le Ty Billig (7 500 €)

ÉQUILIBRE TERRITORIAL :

- 1 exposition Jeux olympiques à la bibliothèque
- Commune engagée dans le dispositif Plaisir à la cantine
- 6 classes (2 écoles) en cycle de natation à AquaMalo



Saint-Malo



Saint-Méloir-des- Ondes



Saint-Père-Marc-en-Poulet



Saint-Suliac

FINANCEMENTS :

10 748 981 € d'aides reversées en 2024 par l'Agglomération, dont :

- 1 059 075 € de dotation de solidarité communautaire
- 9 689 906 € d'attribution de compensation

Plus de 1 million d'euros de subventions programmées dans le cadre du contrat départemental de solidarité territoriale

- 25 375 € pour le lancement du projet Micro-folies avec la création du musée numérique
- 209 482 € pour le verdissement et la mise en place d'une liaison douce boulevard Douville
- 852 716 € (dont une bonification de 80 000 €) pour la construction d'une salle de gymnastique au complexe sportif Duguay-Trouin

501 078 € sont également programmés dans le cadre de Bien vivre partout en Bretagne pour la construction de la salle de gymnastique

TRANSITIONS :

1 851 m de haies plantées (programme Breizh bocage)
136 nids de frelons asiatiques détruits
6 demi-journées d'atelier sur la biodiversité marine locale animées par RIVE
1 sortie pour découvrir les Hermelles à la pointe de la Varde
1 atelier d'observation des chauves-souris à la Citée d'Aleth organisé
1 stand sur le marché aux fleurs pour faire découvrir l'atlas de la biodiversité

1212 composteurs de 400 litres distribués
3 nouveaux points d'apport volontaire, dont 2 finalisés (à l'Étrier et à Lorette) et 1 en cours (à Lorette) totalisant 25 colonnes enterrées (ordures ménagères, emballages, verre).

1 927 084 € de travaux sur les réseaux d'assainissement, dont

- 536 681 € rue René Godest
- 228 570 € rue Gros Chêne
- 210 348 € rue de Dinan

1 rendez-vous de la mobilité organisé

SOLIDARITÉ :

2 898 autorisations d'urbanisme délivrées, dont 341 permis de construire, 14 d'aménager, 80 de démolir
52 dossiers d'amélioration de l'habitat déposés auprès de l'Anah
426 000 € de subvention sur les fonds propres de Saint-Malo Agglomération pour la production de 86 logements (projets portés par les bailleur sociaux Émeraude habitation et La Rance)

ÉQUILIBRE TERRITORIAL :

Commune engagée dans le dispositif Plaisir à la cantine
1 matinée du goût organisée

63 classes (18 écoles) de primaire et 70 classes (7 collèges) en cycle de natation à AquaMalo

FINANCEMENTS :

341 509 € d'aides reversées en 2024 par l'Agglomération, dont :

- 93 210 € de dotation de solidarité communautaire
- 248 299 € d'attribution de compensation

325 397 € de subventions programmées dans le cadre des contractualisations signées en 2024 avec le Département et la Région

- 165 000 € (dont une bonification de 10 000 €) via le contrat départemental de solidarité territoriale pour le site de la Vallée Verte (création d'une aire de camping-car et d'un boulodrome, renaturation)
- 75 000 € dans le cadre de Bien vivre partout en Bretagne pour le recyclage de foncier préalable à la réalisation de logements abordables, rue du Télégraphe
- 85 397 € dans le cadre de Bien vivre partout en Bretagne pour la déconstruction - reconstruction du restaurant scolaire

TRANSITIONS :

23 nids de frelons asiatiques détruits
1 968 m de haies de plantés (programme Breizh Bocage)

167 composteurs de 400 litres distribués
108 960 € pour le bureau d'accueil de la déchèterie et 38 543 € pour une zone de giration devant l'entrée

SOLIDARITÉ :

382 autorisations d'urbanisme délivrées, dont 56 permis de construire, 1 d'aménager, 6 de démolir
5 dossiers d'amélioration de l'habitat déposés auprès de l'Anah
197 000 € de subvention sur les fonds propres de Saint-Malo Agglomération pour la production de 47 logements (projet porté par le bailleur social La Rance)

ATTRACTIVITÉ :

3 pass commerce et artisanat attribués

- création des Galettes de la baie (7 500 €)
- reprise du salon de coiffure Juliette et ses mèches (3 291 €)
- réaménagement du bar-tabac-PMU Le Saint-Méloir (6 636 €)

ÉQUILIBRE TERRITORIAL :

240 usagers accueillis à la permanence France services

Commune engagée dans le dispositif Plaisir à la cantine

1 000 € d'aide pour l'organisation d'une semaine olympique et paralympique au centre de loisirs (plus de 400 participants)
2 Bordées des mousses (ateliers d'initiation au chant marin) au SIAJE

14 classes (2 écoles) en cycle de natation à AquaMalo

FINANCEMENTS :

144 830 € d'aides reversées en 2024 par l'Agglomération, dont :

- 47 735 € de dotation de solidarité communautaire
- 97 095 € d'attribution de compensation

SOLIDARITÉ :

230 autorisations d'urbanisme délivrées, dont 100 permis de construire, 3 de démolir
2 dossiers d'amélioration de l'habitat déposés auprès de l'Anah

ATTRACTIVITÉ :

3 pass commerce et artisanat accordés

- Reprise du salon de coiffure Léa Pommier (2 548 €)
- Développement de la boulangerie-pâtisserie Le fournil de Saint-Père (7 500 €)
- Développement de l'entreprise de couverture-zinguerie T'es beau couverture (5 548 €)

TRANSITIONS :

19 nids de frelons asiatiques détruits
1 stand sur le marché aux fleurs pour faire connaître l'Atlas de la biodiversité

1 box à vélos installé

130 composteurs de 400 litres distribués gratuitement

ÉQUILIBRE TERRITORIAL :

Commune engagée dans le dispositif Plaisir à la cantine
Une matinée du goût organisée le 17 octobre

1 exposition sur les Jeux olympiques

3 classes (2 écoles) en cycle de natation à AquaMalo

TRANSITIONS :

3 nids de frelons asiatiques détruits
307 m de haies plantées avec Breizh bocage

39 mètres de canalisations (rue de Champ Orain) remplacées en 2024 (11 544 € HT). Les travaux, d'un coût total de 117 000 €, vont se poursuivre en 2025.

40 composteurs de 400 litres distribués
1 nouveau point d'apport volontaire de 4 colonnes enterrées (1 pour les ordures ménagères, 2 pour les emballages, 1 pour le verre)

ÉQUILIBRE TERRITORIAL :

2 classes en cycle de natation à AquaMalo

Moyens financiers et humains

INVESTIR EN TENANT COMPTE DU CHANGEMENT CLIMATIQUE

En 2024, la loi de finances a entériné la généralisation des budgets verts pour les collectivités de plus de 3 500 habitants, ce qui implique de présenter les dépenses budgétaires concernées au prisme de leur impact sur l'environnement. Ainsi, et pour la première fois, le compte administratif 2024 a intégré une classification des dépenses d'investissement en fonction de leur contribution à l'atténuation du changement climatique (favorable, neutre ou défavorable). Cette analyse se poursuivra en 2025 et 2026, avec une classification élargie à l'impact des actions de l'Agglomération sur la biodiversité.

26 agents formés à la méthode de budget vert I4CE (Institute for climate economics)

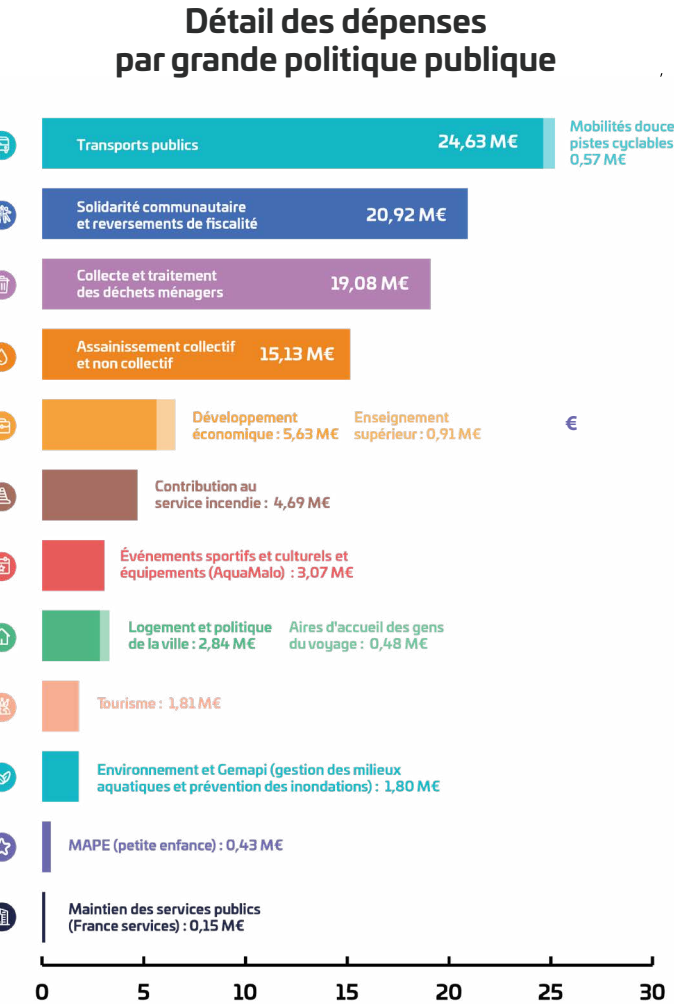
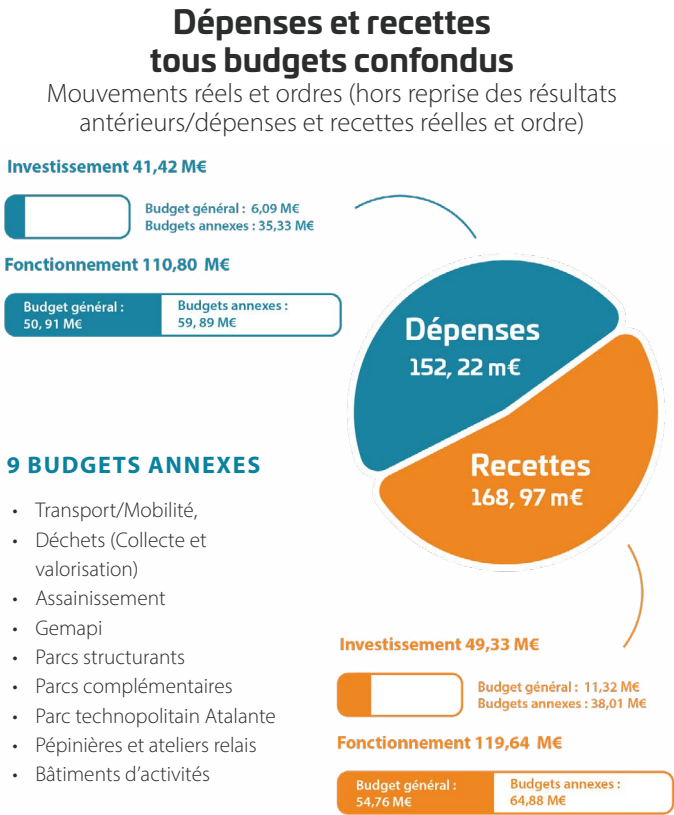
4 budgets concernés (décret du 16 juillet 2024) **représentant 40 % des dépenses d'équipement en 2024 : le budget général, les pépinières et ateliers relais, la Gemapi, la collecte des déchets**

3,2 M€ de dépenses analysées (selon la liste précisée par le même décret) :
75,2 % favorables à l'environnement
18,3 % neutres
6.5 % défavorables

COMMANDE PUBLIQUE

52 marchés de plus de 40 000 euros HT et une concession de service public ont été notifiés en 2024, dont :

- 4,67% comportant des clauses sociales
- 9,06% comportant des clauses environnementales



RENFORCER LES SERVICES COMMUNS POUR GAGNER EN EFFICIENCE

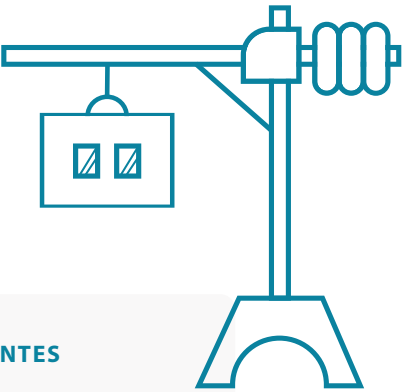
Trois services communs portés par Saint-Malo Agglomération permettent d'optimiser et de rationaliser les moyens : le droit des sols, la direction mutualisée des ressources numériques qui a fait l'objet d'une nouvelle convention pour faciliter l'adhésion (jusqu'alors limitée à Cancale et Saint-Malo) de nouvelles communes à compter de 2024, ainsi que France services qui sera étendu à l'ensemble des 18 communes de l'agglomération à compter du 1er janvier 2025. Le poste de directrice des finances est par ailleurs mutualisé entre la ville et l'Agglomération.

En 2024, la direction mutualisée des ressources numériques a travaillé sur deux sujets majeurs du schéma directeur des systèmes d'information et du numérique 2023-2027 : la cybersécurité et la stratégie de réduction de l'empreinte environnementale du numérique (loi REEN) dont les communes et leur intercommunalité vont devoir se doter dès 2025. En matière de cybersécurité, la sensibilisation des agents et la mise en place d'une politique de gestion de crise s'accompagnent de nouveaux moyens de protection des données. Une convention d'expérimentation a, par exemple, été conclue avec le Lab Rennes – Saint-Malo pour tester une solution développée par la start-up Daspren visant à détecter et bloquer les cyberattaques inconnues à l'aide de l'intelligence artificielle. S'agissant de l'empreinte carbone, un diagnostic a permis d'estimer l'impact du parc communautaire à 165 tonnes de CO₂ par an (soit autant qu'une personne qui ferait une centaine de vols aller-retour Paris-New-York) et d'identifier les marges de manœuvre possibles.

13,3 % des agents relevant des services communs + 1 poste mutualisé

4 communes adhérentes au service commun France Services

1 700 postes de travail (parc informatique de Saint-Malo, de Cancale et de l'Agglomération, parcs des écoles inclus) **gérés par la direction mutualisée des ressources numériques**



17 COMMUNES ADHÉRENTES AU SERVICE COMMUN DU DROIT DES SOLS

6 077 autorisations d'urbanisme délivrées

- 2 771 certificats d'urbanisme
- 916 permis de construire
- 51 permis d'aménager
- 2 217 déclarations préalables
- 122 permis de démolir

288 déclarations d'ouverture de chantier

1 180 déclarations d'achèvement et de conformité des travaux (855 instruites)

130 contentieux

DES PRESTATIONS DE SERVICES D'INGÉNIERIE AUX COMMUNES

Une convention-cadre permet aux 18 communes du territoire de solliciter l'Agglomération pour des prestations de services d'ingénierie et d'accompagnement portant sur leurs opérations d'aménagement, chaque mission faisant l'objet d'une convention opérationnelle indiquant le coût estimé en fonction du temps passé. Pour pouvoir répondre aux demandes, la direction de l'aménagement s'est renforcée, une personne supplémentaire ayant été recrutée en 2024.

- 8 projets d'aménagement communaux suivis
- 4 nouvelles conventions opérationnelles signées ou en cours



Le 5 juillet 2025, l'ensemble des agents de Saint-Malo Agglomération ont été invités à participer aux Olympiades, une demi-journée organisée dans le cadre du plan d'action relatif à la démarche de qualité de vie et des conditions de travail, afin de renforcer la cohésion au sein des services.

FÉDÉRER LES ÉNERGIES POUR RÉUSSIR LE PROJET DE TERRITOIRE

L'année 2024 a été marquée par la réalisation d'une étude et d'un plan d'action portant sur la cotation des postes, la restructuration du régime indemnitaire applicable à l'administration communautaire et le déroulement de carrière. Ce travail de fond piloté par la direction des richesses humaines, et auquel ont collaboré les partenaires sociaux et des agents volontaires, a pour but d'optimiser la transparence de la gestion des richesses humaines, l'équité entre les agents et les démarches de recrutement.

Dans un contexte de forte inflation depuis 2022, l'année s'est aussi distinguée par l'application de mesures nationales : revalorisation de cinq points d'indice pour l'ensemble des agents publics au 1er janvier 2024, augmentations du SMIC de 1, 13 % en janvier et de 2 % en novembre 2024, remboursement du forfait de transport collectif à 75 %. En parallèle, afin de mettre en œuvre le projet de territoire et de renforcer les services ressources (richesses humaines, finances, direction mutualisée des ressources numériques), Saint-Malo Agglomération a décidé de créer plusieurs postes supplémentaires, qui ont donné lieu à des recrutements.

255 agents sur poste permanent au 31 décembre 2024 (dont 59 contractuels)

3 apprentis et **8** stagiaires rémunérés

45 recrutements (permanents et non permanents)

866 jours de formation

10 réunions des instances paritaires

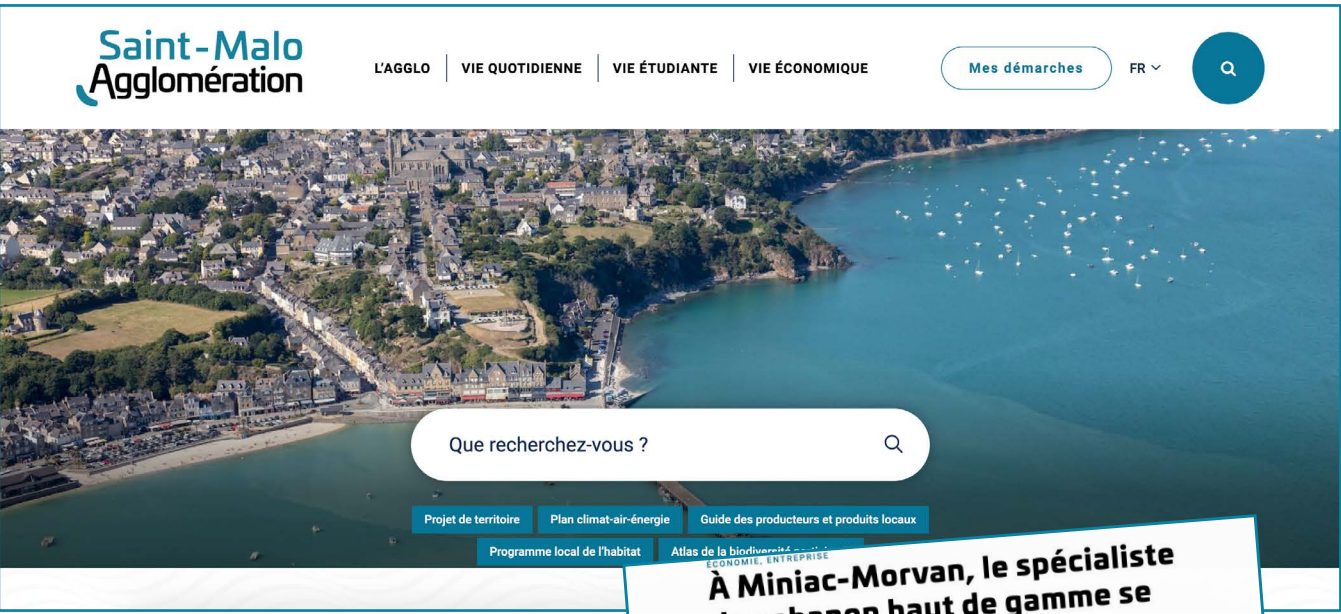
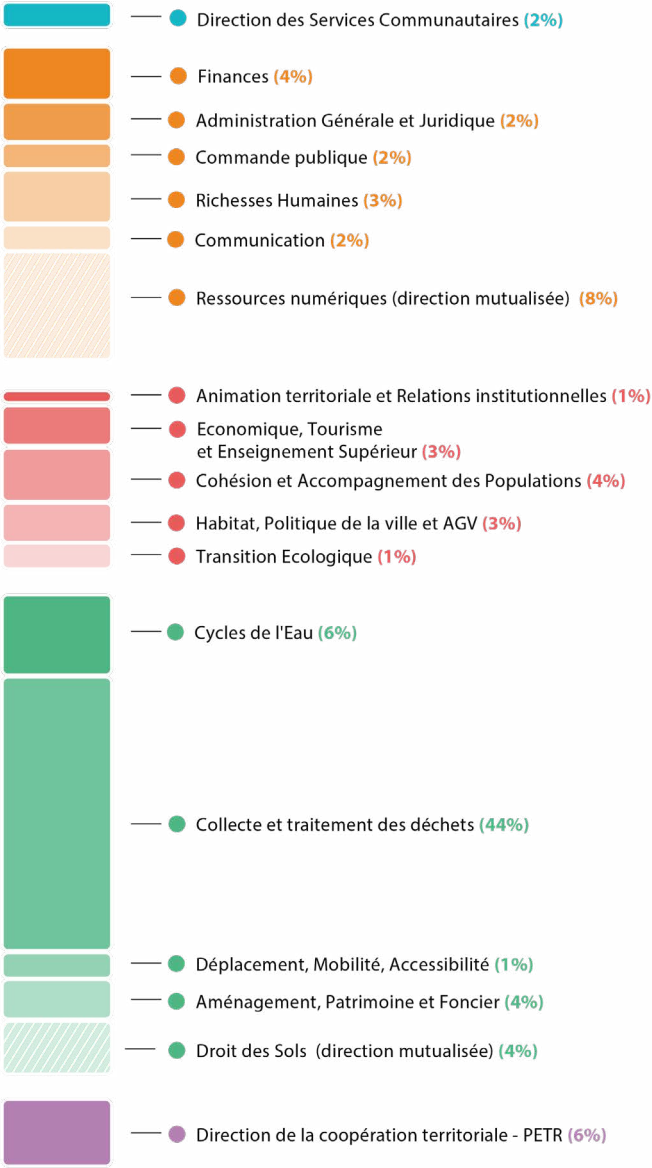
6 du comité social territorial (CST), dont une session de réexamen

4 de la FBSCT (formation spécialisée en matière de santé, sécurité et conditions de travail)

DES AGENTS ENGAGÉS POUR LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

- 130 participants au Défi agents sur le thème de la résilience face au changement climatique
- 21 agents cyclistes pour le mois de Mai en vélo (3 759 km parcourus, 5e place au niveau régional)

Répartition des agents par service



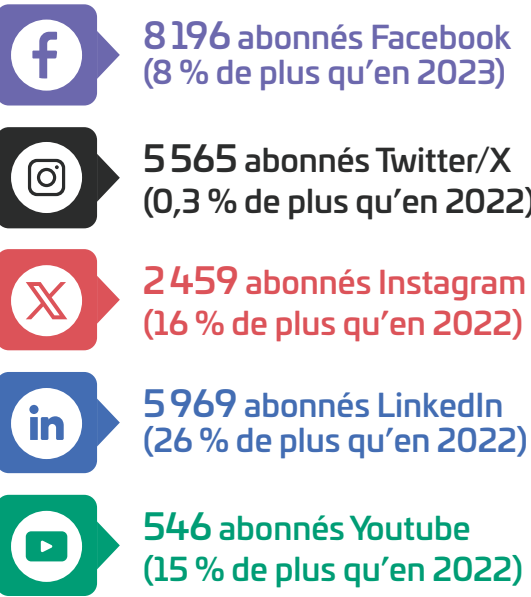
UN SITE WEB POUR PLUS D'INFOS ET DE SERVICES

stmalo-agglomeration.fr

241 275 visites, soit 70 % de plus qu'en 2023
163 852 nouvelles visites

1 008 761 de pages lues, un peu moins du double par rapport à 2023
115 000 articles visionnés
21 277 visites viennent des réseaux sociaux, 66 579 d'entrées directes et 144 205 du moteur de recherche

*statistiques sur les réseaux sociaux en septembre 2025 :



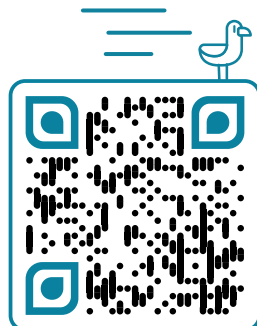
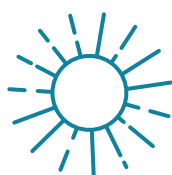
RAPPORT ANNUEL 2024
Saint-Malo Agglomération
Numéro de dépôt légal N°100000001220539
Septembre 2025
Coordonnées :
Saint-Malo Agglomération,
6 Ville Jégu, 35260 Cancale

Directeur de la publication :
Gilles Lurton, Président de Saint-Malo Agglomération
Rédaction : Anne-Marie Maisonneuve
Conception graphique et illustration : Mocha Production Saint-Malo

Crédits photos : 4 vents-DGrandemange, Javier Belmont, Manuel Clauzier, Béatrice Ercksen, Sébastien Garcia, Anne-Marie Maisonneuve, Oxana Photography, Benoît Sourd
Impression : Atimco (450 exemplaires, encres végétales sur papiers PEFC et 100% recyclé)

Saint-Malo Agglomération

Cancale
Châteauneuf-d'Ille-et-Vilaine
Hirel
La Fresnais
La Gouesnière
La Ville-ès-Nonais
Le Tronchet
Lillemer
Miniac-Morvan
Plerguer
Saint-Benoît-des-Ondes
Saint-Coulomb
Saint-Jouan-des-Guérets
Saint-Guinoux
Saint-Malo
Saint-Méloir-des-Ondes
Saint-Père-Marc-en-Poulet
Saint-Suliac



stmalo-agglomeration.fr

